

# Memoria FSC® Chile 2021

TRABAJAMOS POR UN MANEJO AMBIENTALMENTE  
ADECUADO, SOCIALMENTE BENEFICIOSO Y  
ECONÓMICAMENTE VIABLE DE LOS BOSQUES

Derechos reservados FSC®2021



**BOSQUES®  
PARA TODOS  
PARA SIEMPRE**

FSC®000206



# Índice

**I.- Carta de la Presidenta**

**II.- Quiénes somos**

**III.- Breve historia, misión, principios y valores**

**IV.- Lineamientos Estratégicos FSC Chile**

## **1.- Gobernanza**

**1.1 Organigrama**

**1.2 Directorio FSC® Chile**

**Entrevistas a directores**

**1.3 Membresía FSC® Chile**

**1.4 Asamblea General de socios 2021**

## **2.- Resultados y logros 2021**

### **2.1.- Fortalecimiento del sistema FSC e innovación**

2.1.1 Estadísticas y nuevos certificados FSC 2021

- A) Cuadros Evolución de la superficie certificada FSC® y cadenas de custodia
- B) Nuevas certificaciones de manejo forestal y cadena de custodia
- C) Certificación FSC de servicios ecosistémicos

Entrevista CAF El Álamo

FSC su impacto en Servicios Ecosistémicos

2.1.2.- Transferencia del Estándar

2.1.3.- Participación en grupos de trabajo y contribución a los procesos de FSC internacional

Políticas, Guías y Procedimientos FSC 2021

Consultas Públicas FSC 2021

Guía a la autoevaluación nacional sobre los requisitos laborales fundamentales (FSC Chile)

### **2.2 Fortalecimiento del diálogo**

2.2.1 Salida a terreno en la Región de Los Ríos con Directores FSC Chile

2.2.2 Curso de formación social en un marco FSC: Primera versión

2.2.3 Charlas y Conversatorios: difundiendo el Sistema FSC



## **2.3 Gobernanza, incidencia y trabajo colaborativo**

Entrevista director CONAF

2.3.1. Continuidad del proyecto de pequeños propietarios y FSC (2020-2021)

Taller de validación de resultados del proyecto

Entrevistas presenciales en terreno a pequeños propietarios

Resumen ejecutivo del proyecto

Reflexiones e interrogantes que deja el proyecto a diciembre del 2021

Conoce la definición de FSC Chile de pequeño y mediano propietario forestal (PMPF)

2.3.2 Participación en instancias públicas a nivel nacional

2.3.3 FSC Chile en la Reunión Global de Staff FSC®- GSM 2021

## **2.4 Crecimiento de mercado y valor de la marca**

Entrevista Antalis Chile

FSC Friday 2021

Estudio de Mercado FSC: resultados destacados por GlobeScan





A portrait of Margarita Celis P., a woman with long brown hair, wearing a light blue jacket over a black top. She is looking slightly to the right of the camera. The background is a vertical wood paneling.

# Margarita Celis P.

## Presidenta Directorio FSC Chile

Durante el año 2021, la labor de FSC Chile estuvo marcada nuevamente por la pandemia del COVID-19 y el complejo escenario social que se vive en el país, con estallidos sociales, agudización de conflictos en la zona sur que también tocan a nuestro sistema y a sus miembros, proceso constituyente, sumado a la emergencia climática que afecta global y localmente. Un contexto que nos sigue interpelando respecto de ser un aporte en la solución de temas ligados al manejo forestal responsable.

FSC Chile, como muchos otros, ha tenido el desafío de compatibilizar su agenda de trabajo con la realidad vivida producto de este contexto. La comunicación y alianza con miembros, socios y amigos de FSC Chile ha seguido siendo crucial para no perder contacto con la realidad de terreno.

En esta memoria pública, damos cuenta de los procesos y principales logros alcanzados para responder a la Misión institucional.

Los pilares de FSC que han seguido guiando las acciones del periodo que resumiré a continuación, dan cuenta del foco que se ha puesto tanto en fortalecer la continuidad del sistema, como también desarrollar nuevos temas de interés y que constituyen desafíos para aumentar el impacto positivo del sistema FSC en el país.

### En el ámbito de fortalecer el sistema FSC en Chile y promover innovación

Aquí se destaca la etapa final del proceso de transferencia del estándar nacional de manejo forestal llevado adelante por un grupo de trabajo tricameral a partir del año 2015, a quienes distinguiremos hoy por su importante labor y colaboración.

En cuanto a nuevos procesos de certificación 2021, destaca el cierre del proceso de evaluación y emisión de tres certificados FSC de Servicios ecosistémicos. Uno perteneciente a Compañía Agrícola y Forestal El Álamo (CAF), Conservación de Áreas de Importancia para Servicios Recreativos y Turismo (en el Maule). Otros dos pertenecientes a F. Arauco, en Servicios de las Cuencas Hidrográficas, en el marco de la protección de la calidad del recurso hídrico para la comunidad de Forel y, otro en el ámbito Servicio Conservación de la Biodiversidad para la protección del hábitat del Huemul.

En septiembre 2021 se publicó la “Guía de Autoevaluación nacional sobre los nuevos requisitos laborales fundamentales FSC” desarrollada por FSC Chile, siguiendo los lineamientos e intercambio de experiencias en un grupo



de trabajo voluntario a nivel internacional para desarrollar guías nacionales que faciliten la implementación de los nuevos requisitos del estándar de cadena de custodia, los cuales se deben cumplir a cabalidad dentro del año 2022. Fuimos los primeros en la región en desarrollar y contar con esta guía, la cual se ha usado como referencia por otros países.

## En el ámbito de crecimiento de mercado y valor de la marca

El 2021 se sigue trabajando con grandes marcas que han firmado el acuerdo para el uso promocional de la marca FSC (PLA) a nivel internacional (Casa Ideas y Concha y Toro) y nacional (Falabella). Destacamos:

- El compromiso de Casa Ideas en mantener y aumentar sus metas FSC hacia el 2025 y la trazabilidad de sus proveedores asiáticos.
- El compromiso de Falabella +Verde con el sello FSC.
- El fortalecimiento del Plan de Conservación de Biodiversidad de Concha y Toro en el marco de la certificación FSC que sustenta.



A fines del 2021, FSC Chile implementó una encuesta online dirigida a más de 180 sostenedores de certificados de cadena custodia en Chile con la finalidad de conocer mejor su experiencia en torno a la certificación FSC, sus necesidades, buscando identificar oportunidades de acercamiento y promoción conjunta de FSC. Esta iniciativa ha sido desarrollada en alianza con FSC Argentina.

En el aniversario de FSC a nivel Global, FSC Friday, se realizaron campañas con nuestras cuentas claves y aliados como Tetrapak y Fundación Reforestemos, fortaleciendo el lema 2021 "SALVA EL BOSQUE, SALVA EL CLIMA".

FSC internacional llevó a cabo el estudio de mercado de la marca que se realiza a nivel Global cada 3 años con GlobeScan. Por primera vez se hace también un levantamiento en Chile, obteniéndose un interesante resultado que se reportará más adelante en esta cuenta.

Otro hito significativo este año bajo este pilar, fue el desarrollo e implementación a modo de marcha blanca

de un procedimiento de Debida Diligencia para apoyar el trabajo de la oficina en la identificación y gestión de socios para promover el sello FSC, al mismo tiempo que se vela por la reputación del mismo. Este procedimiento fue solicitado por el Directorio a la Dirección Ejecutiva, fue desarrollado siguiendo buenas prácticas de códigos ASG y su primera versión fue aprobada en noviembre 2021 por el pleno del Directorio.

## En el ámbito de fortalecer y promover el diálogo

Sin duda que producto de la pandemia y las restricciones de movilización que siguieron el primer semestre 2021, fue el pilar más afectado y donde más capacidad de adaptación se requirió. Bajo este pilar se promueven encuentros y conversatorios, abordando temáticas de interés de FSC y sus miembros, promoviendo el diálogo con comunidades en el área de influencia forestal y salidas a terreno.

En agosto, luego de un año y medio sin encuentros presenciales, se llevó a cabo una salida a terreno con todos los directores y equipo en la zona de Valdivia y La Unión. Se analizaron experiencias de empresas certificadas en el tema de gestión a escala de paisaje, se organizó un encuentro con dirigentes de la comunidad de Paillaco, se dialogó en torno al tema relación empresa-comunidad. El encuentro cerró con la visita al APR de Mashue y diálogo con representantes de comunidad indígena en torno al impacto forestal en el agua y biodiversidad.

Acompañaron también profesionales de empresas certificadas en el área de influencia de la visita, lo que fortaleció un diálogo abierto y sincero con los dirigentes y dirigentes locales en temas ligados al impacto de plantaciones forestales a nivel local.

Otro hito relevante fue el lanzamiento de la primera versión del curso "**Facilitadores para el diálogo territorial en el marco de FSC**". Esta iniciativa venía a responder a una necesidad sentida manifestada por miembros y Directores FSC Chile, relacionada con el fortalecimiento de las relaciones empresa-comunidad, contribución al Desarrollo Local y de la mano con esto, mejorar la comprensión de los principios sociales del FSC y su bajada nacional.

Se abordó el desafío de implementar un curso online donde en forma práctica se ejercitaran habilidades orientadas a promover el diálogo en los territorios y la construcción de acuerdos sostenibles, convocando a diversidad de actores relevantes del área de influencia forestal, representantes de comunidades, dirigentes/as, actores públicos, profesionales de empresas, profesionales del área social y se abrió también a interesados dentro de la membresía FSC Chile.

En el ámbito de Comunicaciones, se fortaleció el equipo y junto con ello la presencia de FSC en redes sociales y medios. Se emprendió un proceso actualización de la página web institucional.



## Por último en relación al pilar **Gobernanza, incidencia y trabajo colaborativo**

A nivel nacional destacamos las invitaciones del Consejo de Política Forestal, a la Comisión de Plantaciones y a la Mesa de expertos en Asociatividad. La invitación de la Comisión de Agricultura del Senado y de la Comisión Desafíos del Futuro (Senado)/Futuro Forestal Sostenible donde nos sumamos a la Mesa Ecosistemas.



Destacamos la continuidad del proyecto 2020-2021 “Desarrollo Forestal Inclusivo de propietarios de baja escala en un marco de manejo forestal responsable. Co-creando soluciones de impacto colectivo”, liderado por FSC Chile en alianza con FSC IC-Nuevos Enfoques, CONAF y apoyo de ISEAL en su primer año de ejecución.

Con el desarrollo de este proyecto hemos comprendido en más profundidad la realidad del sector de pequeños propietarios, las barreras para avanzar en una gestión sostenible de sus bosques y condiciones habilitantes para prosperar en este esfuerzo.

En mayo 2021 se realizó un taller virtual participativo que fue crucial para validar con los actores las percepciones del sector y los resultados a la fecha. Asistieron 61 personas. A partir de diciembre se llevó a cabo un proceso de entrevistas en terreno a pequeños y medianos propietarios de bosque, en 3 regiones, que enriquecieron de manera importante los hallazgos. Estos resultados y aprendizajes han sido compartidos en distintas instancias públicas con el objeto de contribuir al entendimiento y acuerdos para avanzar en el desarrollo del sector, cuyo impacto ambiental y social es muy significativo y de gran potencial para mejorar calidad de vida de pequeños propietarios de bosque.

Queremos seguir reafirmando que FSC constituye una buena plataforma para dialogar y avanzar en la construcción de acuerdos. Valoramos la diversidad que existe entre los representantes de las distintas cámaras y al mismo tiempo, podemos reconocer objetivos comunes que se potencian cuando logramos trabajar juntos.

Persisten desafíos importantes vinculados a mejorar la comunicación interna y externa en relación con el Valor de FSC y sus impactos en los ámbitos social y ambiental.

Relaciones con comunidades rurales e indígenas, con trabajadores, contribución al desarrollo local y mecanismos de resolución de controversias.

Desafíos asociados a la restauración del paisaje y conservación de la biodiversidad. Mayor involucramiento con las PyMes y Pequeños propietarios de bosque.

Cerramos esta cuenta pública agradeciendo a todas y todos los que han puesto su tiempo y capacidades para avanzar en este sistema, que es fundamentalmente colaborativo. Al directorio, al equipo de trabajo, las cámaras y miembros. Todos pueden contribuir a hacer de FSC Chile y su misión, una mejor y más efectiva organización para alcanzar los impactos esperados en la implementación de los principios fundamentales del FSC.





# Quiénes somos

El FSC® (Forest Stewardship Council) inicia su camino en Chile a fines de 1998, cuando representantes de diversas instituciones académicas, ONG's y empresas, asumieron el desafío de establecer un grupo de trabajo para desarrollar los estándares nacionales del FSC.

En enero 2004 se crea la Iniciativa Chilena de Certificación Forestal Independiente AG. Actualmente reúne a 50 miembros entre organizaciones ambientales, sociales, académicas, gremios del sector forestal, empresas certificadas y personas, bajo el compromiso de "Promover el manejo responsable de los bosques y plantaciones en el marco de los principios y criterios de FSC".

Los objetivos principales de FSC Chile implican definir un marco referencial de estándares nacionales de certificación, evaluar su aplicación, velar por el desarrollo adecuado de los procesos que la otorgan. Promover el sistema de certificación FSC® en Chile y el reconocimiento y posicionamiento del sello FSC en el mercado. Actuar como una instancia de contacto y fuente de información.

FSC Chile busca también generar una plataforma de diálogo transversal que permita reflexionar, discutir y construir acuerdos en torno a los desafíos socio-ambientales del sector forestal y el valor de los bosques para la sociedad.

## Misión

El Forest Stewardship Council (FSC) deberá promover un manejo ambientalmente apropiado, socialmente beneficioso y económicamente viable de los bosques del mundo.

Los bosques del mundo satisfacen los derechos y necesidades sociales, ecológicas y económicas de las generaciones presentes sin comprometer los de las futuras generaciones.



### Ambientalmente Adecuado

El manejo forestal ambientalmente adecuado asegura que la forma en que se realice la recolección de madera y productos no maderables contribuya a mantener la biodiversidad, la productividad y los procesos ecológicos del bosque.



### Socialmente Beneficioso

El manejo forestal socialmente beneficioso contribuye a que tanto las poblaciones locales como la sociedad en su conjunto, disfruten de los beneficios a largo plazo, a la vez que proporciona grandes incentivos para que las comunidades manejen los recursos locales y se involucren en los planes de manejo a largo plazo.



### Económicamente Viable

El manejo forestal económicamente viable implica que las operaciones forestales se estructuren y manejen de modo que sean lo suficientemente rentables, sin que generen ganancias económicas a expensas del recurso forestal, del ecosistema o de las comunidades afectadas.



# Visión

El verdadero valor de los bosques se reconoce y se incorpora plenamente a la sociedad en todo el mundo. El FSC es el principal catalizador y la fuerza definitoria para mejorar la gestión forestal y la transformación del mercado, cambiando la tendencia mundial de los bosques hacia el uso sostenible, la conservación, la restauración y el respeto por todos.

## FSC Chile en números

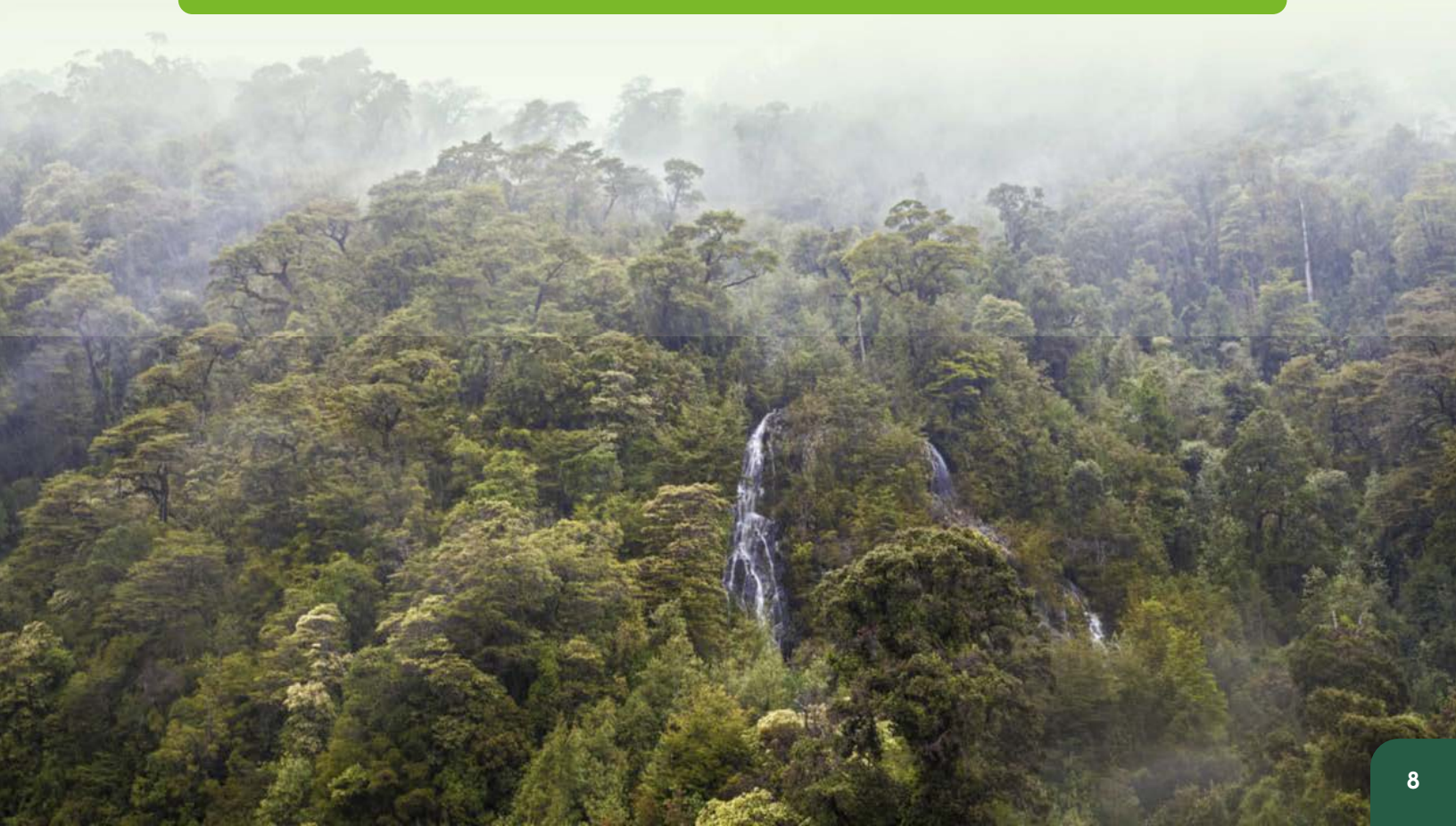
**+ de 17** años de existencia

**+ de 2.330.343** hectáreas certificadas

**+ de 185** certificados de cadena de custodia

**+ de 22** certificados de manejo forestal

**+ de 47** miembros en el país





# Principios FSC

Los Principios y Criterios (P&C) de FSC fueron publicados por vez primera en 1994. Fueron revisados en 1996, 1999 y 2001. Una revisión exhaustiva comenzó en 2009, que ha dado lugar a revisiones sustanciales de la redacción – aunque no del contenido – de los P&C siendo propuesta en 2011. La votación de la nueva versión se cerró en Enero de 2012, siendo la nueva versión de los P&C de FSC aprobada por el 75% de los socios (FSC-STD-01-001 V5-0 D5-0 EN).

Los diez principios y criterios deben aplicarse en cualquier unidad de gestión forestal antes de que ésta pueda recibir la certificación FSC: Los Principios y Criterios son aplicables para cualquier tipo de bosque y para todas las zonas dentro de la unidad de gestión que están dentro del alcance del certificado.

En muchos países, los grupos de trabajo del FSC han desarrollado Estándares Nacionales FSC. Éstos se basan en los Principios y Criterios y proporcionan indicadores localmente apropiados para cada uno de los criterios con el fin de que el cumplimiento se pueda demostrar en esa situación nacional.

1. **Cumplimiento de las Leyes**
2. **Derechos de los Trabajadores y Condiciones de Empleo**
3. **Derechos de los Pueblos Indígenas**
4. **Relaciones con las Comunidades**
5. **Beneficios del Bosque**
6. **Valores e impactos Ambientales**
7. **Planificación del Manejo**
8. **Monitoreo y Evaluación**
9. **Altos Valores de Conservación**
10. **Implementación de las Actividades de Manejo**





# Directorio

## Cámara Social



**Desiderio Millanao**



**Mario Rivas**



**Sandra Maulén**

## Cámara Ambiental



**Hernán Verscheure**



**Luis Otero**



**Mauro González**

## Cámara Económica



**Augusto Robert**



**Juan Anzieta**



**René Muñoz**

Nota: el 27 noviembre del 2021 se constituyó el nuevo Directorio de FSC Chile, ingresando tres nuevos directores; Margarita Celis (CE), Jorge Gándara (CS) y César Muñoz (CE) (Ver pág. 14)



## Dirección Ejecutiva FSC Chile



**Regina Massai**

Directora Ejecutiva



**Macarena Medina**

Secretaria Ejecutiva



**Lorena Parra**

Secretaria Administrativa





# Lineamientos estratégicos FSC Chile



En las últimas dos Memorias de FSC Chile, 2019 y 2020, dimos cuenta de los pilares estratégicos de FSC Chile, alineados con el plan estratégico global vigente a la fecha y actualizado por los Directores. Reportamos la propuesta de valor y objetivos principales asociados a los pilares y el plan de acción que de esta planificación se deriva. Hacia finales del año 2020 se publica la nueva Estrategia Global de FSC, la cual fue comentada por Directores de FSC Chile en la Memoria 2020.

La Estrategia Global de FSC 2021 - 2026, basada en la Visión de FSC, explicita que el verdadero valor de los bosques se refleja en el entendimiento que tenemos del manejo responsable, entendimiento que está basado en el conocimiento y la experiencia de los diferentes grupos de interés de nuestra membresía, nuestra red y el personal, en el país y en todo el mundo.

La nueva estrategia global de FSC, nos invita a fortalecer los lazos de colaboración explicitando la fortaleza central del FSC como la co-creación de soluciones “trabajar juntos, a través de diversos intereses y encontrar soluciones que generen cambios en la práctica constituyen la fortaleza central del FSC y la base de nuestra capacidad de ayudar a transformar el manejo forestal. El FSC tiene la capacidad de concebir grandes ideas y garantizar que se implementen en la práctica”.

Para avanzar en esta línea, en la Estrategia Global se señala que el principal foco de atención de FSC estará en regiones y países con el mejor potencial de impacto a corto y largo plazo, a través de:

- La certificación de manejo forestal con probado impacto social, ambiental y económico.
- El apoyo para el manejo forestal responsable por Pueblos Indígenas, comunidades locales y pequeños propietarios.
- La adopción de soluciones a desafíos globales ambientales, sociales y económicos.
- La creación y mantenimiento de una demanda en el mercado para productos y servicios FSC.

Es importante observar que los focos antes señalados, se alinean con prioridades expresadas por Directores y miembros sobre el quehacer de FSC en Chile. En esta Memoria destacamos iniciativas y proyectos que avanzan poco a poco hacia estos fines. Entre ellos el proyecto de pequeños propietarios, la capacitación social, el fortalecimiento de mercado y uso de la marca.

Podemos decir entonces que los pilares de FSC Chile que han seguido guiando las acciones del periodo, contribuyen a esta nueva Estrategia Global. Sin duda que hay un camino importante por recorrer para seguir amplificando el impacto positivo de FSC, comunicarlo y difundirlo.

Al mismo tiempo, deberemos tener presente en la actualización 2022 del Plan de acción, iniciativas priorizadas por el Directorio y miembros de FSC Chile, como el tema de Gestión a escala de paisaje con impacto social, Relaciones Empresa-Comunidad y desarrollo local, construcción de capacidades y habilidades blandas para el diálogo territorial, que irán cobrando fuerza del 2022 en adelante.

**En esta Memoria**, reportamos los resultados y logros del periodo en base a los pilares del plan de acción definidos para el 2019 – 2021 de FSC Chile, buscando siempre la convergencia entre la estrategia global y el plan estratégico nacional.



An aerial photograph of a dense forest, showing a variety of tree species and shades of green. The forest is thick and covers a large area, with some trees appearing taller and more prominent than others. The overall scene is lush and vibrant.

# Gobernanza

FSC ESTÁ GOBERNADO POR SUS MIEMBROS, REPRESENTADOS EN TRES CÁMARAS (ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL). TODOS TIENEN EL MISMO PESO EN EL PROCESO DE TOMA DE DECISIONES PARA EL DESARROLLO DE NUESTROS ESTÁNDARES, POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS; LO CUAL AYUDA A PERFILAR EL FUTURO DEL MANEJO FORESTAL DE FORMA CONJUNTA.



# Organigrama



● Estructura FSC    ● Órganos de apoyo    ● Clientes del sistema FSC



En los estatutos ICEFI AG (FSC Chile) se definen las atribuciones para cada uno de los estamentos de la estructura organizacional.

# Directorio FSC® Chile

## Actividades Directorio

Durante el año 2021 se realizaron 9 reuniones de Directorio con un alto quorum de asistencia de los directores. Ver cuadro resumen a continuación.

Nº	FECHA	VÍA	LUGAR	CIUDAD	ASISTENCIA DIRECTORES								
					M. RIVAS	S. MAULÉN	D. MILLANAO	H. VERSCHEURE	L. OTERO	M. GONZALEZ	R. MUÑOZ	A. ROBERT	J. ANZIETA
1	23-01-2021	Online			X	X	X	X	X	X	X	X	
2	09-03-2021	Online			X	X	X	X	X	X	X		
3	16-06-2021	Online			X	X	X	X	X	X	X	X	X
4	27-07-2021	Online			X	X	X	X	X	X	X		X
5	26-08-2021	Presencial	Hotel Villa del Río	Valdivia	X	X	X	X	X	X	X	X (Online)	X
6	27-09-2021	Online			X	X	X	X	X	X	X	X	X
7	17-11-2021	Online			X	X		X	X	X	X	X	
8	26-12-2021	Presencial	Oficina FSC Chile	Concepción	X	X	X	X	X	X		X (Online)	X (Online)
					J. GANDARA	C. MUÑOZ	D. MILLANAO	H. VERSCHEURE	L. OTERO	M. GONZALEZ	M. CELIS	A. ROBERT	J. ANZIETA
9	17-12-2021	Online			X	X	X	X			X		

El formato online igualmente facilitó la posibilidad de sostener reuniones periódicas de trabajo con el directorio durante el año.

## Renovación de Directorio 2021 -2023

El año 2020 producto de la emergencia sanitaria por COVID -19, no se pudo llevar a cabo el proceso eleccionario para renovar seis directores, de acuerdo con nuestros estatutos. Los directores 2020 se mantuvieron en sus cargos por compromiso institucional y siguiendo las instrucciones del Oficio Ordinario 2453/20 del Ministerio de Economía– Unidad de asociaciones gremiales, en el marco del cual se prorrogó la vigencia de la directiva.

En el mes de septiembre de 2021 se inició por mandato de los directores vigente el proceso eleccionario 2021-2023. El 26 de noviembre de 2021 se constituyó el nuevo Directorio, siendo elegida como Presidenta, Margarita Celis, representante de MASISA en la Cámara Económica (CE).

También se sumaron al directorio de FSC Chile, Jorge Gándara, representante del Colegio de Ingenieros Forestales de Chile A.G., y César Muñoz, de la Federación de Sindicatos Profesionales y de Sindicatos Industriales (FACELPA), ambos integrantes de la Cámara Social (CS).

Para darle bienvenida a los nuevos directores, se realizó un encuentro de camaradería en el Huerto Peninhueque, comuna de Florida. En dicha oportunidad se despidió con profundo agradecimiento a Mario Rivas (CS), Sandra Maulén (CS) y René Muñoz (CE), quienes debieron extender su periodo en el cargo entre el 2020-2021 debido a la pandemia, con mucho compromiso por la organización, sus principios y su misión.







En la actualidad, el directorio FSC Chile, está conformado por Margarita Celis, de Masisa Chile (Presidenta) (CE); Mauro González, UACH (Vicepresidente), Cámara Ambiental (CA), Jorge Gándara, del Colegio Ing. Forestales (Secretario) (CS); César Muñoz, de FACELPA (Tesorero) (CS); Hernán Verscheure, de Codeff- (CA); Luis Otero, individual (CA); Desiderio Millanao, individual (CS), Juan Anzieta, de Arauco (CE) y Augusto Robert, de CMPC (CE).

A continuación se presentan los nuevos directores que ingresaron en noviembre de 2021.



**Margarita Celis**  
Representante Masisa Chile



**César Muñoz**  
Representante Federación de Sindicatos Profesionales y de Sindicatos Industriales (FACELPA)



**Jorge Gándara**  
Representante del Colegio de Ingenieros Forestales de Chile A.G.



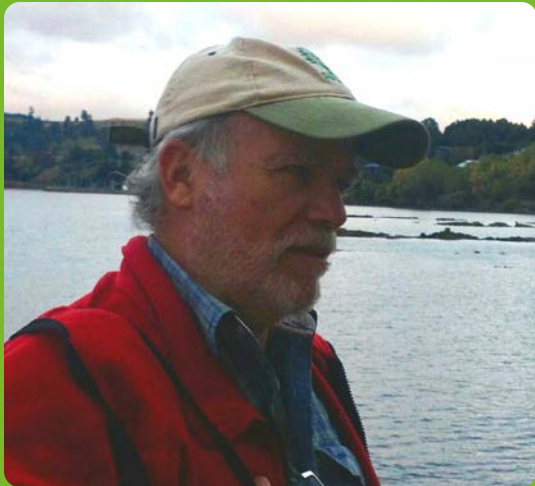


# Entrevistas a los directores que cumplen su período en FSC Chile

¡Muchas gracias por su gran  
labor y aporte al manejo  
forestal responsable!



Luis Otero Durán, director saliente del FSC Chile, Cámara Ambiental:



**“Es clave expandir el manejo a escala de paisajes a todo el sector de plantaciones, el manejo de los bosques nativos y el desarrollo local”**

El director Luis Otero es ingeniero forestal, y magister en Medio Ambiente, tiene 3 hijos, uno de los cuales comparte su pasión por los bosques, y ejerce su profesión en Suecia. Entre sus hobbies, está la pintura y practicar paddle y kayak. Además se declaró un gran lector, destacando entre sus libros favoritos, Crisis, de Jared Diamond. También confesó que su Parque Nacional preferido es el Conguillío, en La Araucanía.

**¿Cuál es el balance que realiza de su gestión y experiencia como director del FSC Chile?**

La experiencia de convivencia e intercambio con un rico grupo humano, en el marco del FSC y sus principios.

**¿Cuál cree usted es el sello que dejará en el directorio?**

La importancia del manejo de las plantaciones a escala de paisaje y su relevancia ambiental y social.

**¿Qué objetivos se trazó cuando lo invitaron a ser parte del directorio del FSC Chile?**

Relevar el tema del manejo del bosque nativo y el paisaje de plantaciones.

**¿Cuáles son a su juicio los próximos desafíos y rol que deberá asumir el FSC Chile?**

Expandir el manejo a escala de paisajes a todo el sector de plantaciones, el manejo de los bosques nativos y el desarrollo local.

**Cámara ambiental y desafíos del sector**

**¿En cuanto al rol que cumple la Cámara Ambiental en FSC, cuáles cree fueron los avances durante el tiempo que la integró y cuáles son los retos del corto y mediano plazo para dicha instancia?**

Se instaló el tema del manejo del paisaje como un buen ejemplo de conservación del agua, suelos y biodiversidad. La Cámara debe ampliar su llegada dentro y fuera del FSC.

**¿Cuál es su opinión del sector forestal en cuanto al trabajo que ha desarrollado en temas de producción sustentable y sostenible? ¿Cuáles son los siguientes desafíos a su juicio?**

El sector de plantaciones tiene todavía enormes deudas y desafíos en temas de producción sostenible. Y los desafíos son alcanzar un desarrollo a escala local, generando beneficios ambientales y sociales.

**¿En contexto de cambio climático, de qué forma deberá actuar a su juicio la industria para alcanzar niveles de sostenibilidad productiva?**

El sector debe asumir y prevenir los graves riesgos de incendios y el problema de restauración de cuencas y del agua.

**¿Qué riesgo corre la industria con la escasez hídrica que estamos enfrentando? ¿Hacia dónde debería apuntar en esta materia el sector?**

El sector es responsable de la conservación del agua en sus plantaciones, para lo cual debe generar zonas de captación de agua en verano mediante un paisaje en mosaicos y zonas de conservación de bosques nativos en las quebradas.

**¿Cuáles medidas principales visualiza para proteger la restauración y manejo del bosque nativo?**

Las grandes empresas deben dar el ejemplo manejando sus bosques nativos, particularmente sus renovables y sus bosques degradados.

**¿Cómo ve la promoción del manejo a escala de paisaje? ¿Cuál ha sido su rol o experiencia en esta materia? ¿Qué importancia reviste este tema para el sector?**

A mi juicio es la mejor estrategia para prevenir los efectos del cambio climático y para estimular el desarrollo local, el empleo y la presencia permanente en el territorio y los predios, mitigando los efectos del robo de madera y la violencia rural.







**“FSC puede consolidarse como un instrumento que imprima una nueva forma de desarrollo, gestión y manejo de los recursos naturales”**

Proveniente de una comunidad indígena de Loncoche, Región de La Araucanía, Desiderio es Ingeniero Forestal de la Universidad Austral de Chile, con un Magíster en Educación de la Universidad de Concepción y egresado del Programa de Doctorado de la Universidad de Córdoba, España. Está casado y tiene cuatro hijos, todos profesionales del área de la ingeniería. Actualmente reside en comunidades mapuches en la comuna de Temuco.

### **¿Cuál es el balance que realiza de su gestión y experiencia como director del FSC Chile?**

El balance podría estar al debe, por lo menos en lo que se refiere a evidencias, que, en algún grado, mi participación, haya incidido en el quehacer del grupo, cuando las materias a tratar tenían que ver con materias indígenas. Que por lo demás, era uno de mis desafíos, y uno de mis intereses, al ser parte de esta realidad cultural. En especial, porque uno de los principios del certificado, se vincula con el tema indígena, que debe ser un tema presente en la gestión de FSC.

### **Fue un importante aporte a su gestión...**

En este aspecto, se podría decir que mi participación contribuyó a la reflexión del tema, se puso en relevancia su complejidad, con una importante cantidad de contenidos que subyacen, poco conocidos o ignorados, que hacen, que parte de la sociedad, tenga una percepción sesgada acerca de las expectativas, que se cifran en torno a la

demanda de la expresión cultural.

Haciendo de la reflexión, una condición, para ir diseñando de modo apropiado las decisiones que se van a tomar, en torno a los efectos o impactos, que los principios en materia indígenas podrían tener para las comunidades.

En la medida que las acciones que se van a desarrollar incorporen el esfuerzo de la reflexión previa, hay un balance positivo, ya que el tema indígena es una prioridad para FSC.

### **¿Cuál cree usted es el sello que dejará en el directorio?**

A mi modo de ver, no es que haya dejado un sello, entendiéndose a esto, como un cuerpo de evidencias en torno a la forma de tratar un determinado tema, que comprometa un grupo humano, en una materia que tiene una connotación social, como sería la temática indígena.

Mi participación, en alguna medida, contribuyó a internalizar que el tema indígena es algo complejo, y el aspecto, que le da tal connotación, es la simpleza con que se expresa el indígena, cuyo contenido, en la literalidad, tiene algo más. Por lo que merece un análisis que vaya más allá de la literalidad. Por lo pronto, habría que decir, que, la simpleza, se debe, en parte a que el mapuche, no es un traductor de su lenguaje materno, que es donde radica la profundidad de contenido. Por lo que, el esfuerzo por develar como corresponde, debiera ser un desafío en el contexto de FSC.

### **Una debilidad que puede tener grandes oportunidades...**

Esta carencia, ha provocado que muchas de las decisiones que hoy se toman en esta materia, se han efectuado sobre la base de la información leída de manera literal. Así, los verdaderos intereses del mundo mapuche, no se han



estado atendiendo. De este modo, si el directorio en sus actuaciones futuras, hace, un análisis más profundo de la expresión indígena, se podría pensar, que mi paso por el directorio tuvo un sello particular.



### ¿Qué objetivos se trazó cuando lo invitaron a ser parte del directorio del FSC Chile?

A este propósito, solo me animaba el deseo de participación y colaboración, para contribuir a los fines que pretende la certificación FSC, que es consolidarse como un instrumento capaz de imprimir una nueva “forma” de desarrollo, gestión y manejo de los recursos naturales de nuestro país, ya que sus beneficios y efectos que puedan reportar, afecten por igual al conjunto de los actores implicados.

### ¿El diálogo es la clave?

Siempre se sugiere la exploración creativa de nuevos medios que posibilite el diálogo, el ntram, en mi lenguaje, para cuya operación, sitúo como referencia, mi experiencia de vida, donde la conversación, vinculado al intercambio de ideas, desarrollo del pensamiento, han sido los ejes que me han permitido alcanzar mis logros personales y profesionales.

Mis esperanza y expectativa era ir instalando una nueva cultura, para la cual comprometo mi experiencia y mi acervo de conocimientos, para que la relación y operación de la actividad forestal se evidencie, como una actividad con sintonía de sustentabilidad, con implicaciones en lo económico, social y ambiental, donde el valor de los principios y criterios de FSC, vaya más allá de la palabra.

### ¿Cuáles son a su juicio los próximos desafíos y rol que deberá asumir el FSC Chile?

Como organización, sin duda contribuir a la generación de un nuevo modelo forestal, en el que puedan estar instalados las distintas visiones y los intereses de los implicados directos. Ello, como un propósito, sentido por la sociedad y que además tiene la bondad de relevar la forma de cómo se toman las decisiones, configurada en la forma de gobernanza de FSC.

Entre los aspectos relevantes del nuevo modelo, debiera ser con una impronta en la diversidad, en la que se puedan observar aspectos constitutivos de bosques, en sus estados ancestral y natural, procurando un paisaje, que vaya respondiendo a una idiosincrasia local. Donde los intereses productivos no estén coartados, pero si, en marco de la diversidad y respeto por el medio ambiente.

## Cámara social y desafíos del sector

### En cuanto al rol que cumplió en la Cámara Social en FSC ¿cuáles cree fueron los avances y cuáles son los retos del corto y mediano plazo para dicha instancia?

Podría manifestar que en el periodo en el que estuve involucrado, se hicieron esfuerzos importantes para dar a conocer en el medio, las implicancias positivas que tiene en las personas, conocer y participar de los objetivos de FSC. Los desafíos en esta materia son seguir con el propósito de que más actores se involucren en los fines FSC, de lo contrario, la institución, se verá en la frontera de los fines, como una instancia controladora, fiscalizadora y no diseñadora de un propósito.

FSC es por excelencia una instancia generadora de procesos, y para ello necesita el concurso de sus actores implicados.



### ¿Cuál es su opinión del sector forestal en cuanto al trabajo que ha desarrollado en temas de producción sustentable y sostenible? ¿Cuáles son los siguientes desafíos a su juicio?

Los fines de la sustentabilidad son objetivos permanentes de FSC, y la herramienta, son sus principios y criterios, que constituyen su columna vertebral, que deben ser vistos como una plataforma, donde se anclan sus objetivos y se derivan sus actividades, las que deben responder a



escenarios cambiantes, por lo tanto, ello hace, que las acciones, en torno a sus objetivos, de modo continuo, deben más allá de la letra de sus principios y criterios.

El aliciente para ello es el control social que ejercen sus implicados, que los dota de una motivación importante, para ser parte de la institución. De hecho, desde que FSC, se puso en escena, se ha observado, que sus disposiciones en el manejo forestal, el cumplimiento de ellos, con creces, ha superado a otras disposiciones de carácter legal y reglamentaria de los países, donde FSC ha estado operando, el mérito, ha sido el control social, que ejercen sus implicados.

## Medio ambiente

### ¿En contexto de cambio climático, de qué forma deberá actuar a su juicio la industria para alcanzar niveles de sostenibilidad productiva?

Que la productividad futura se pueda encauzar armonizando los intereses económicos, con los intereses de la sociedad, en un marco de participación efectiva de actores sociales, más el aporte que pueda proporcionar la ciencia y la academia.

### ¿Cómo ve la promoción del manejo a escala de paisaje y de servicios ecosistémicos?

Son fines que se van a ir consolidando en la medida que comience a operar un nuevo modelo forestal, que no puede estar solo mirado desde la óptica de la empresa, aunque esta, pueda tener los recursos e instalaciones para llevarla a cabo.

En el nuevo paradigma, la empresa va a recibir el mandato de una instancia superior (FSC), quien delineará de modo estratégico la forma de asumir los múltiples objetivos.

Así, la esperanza de una producción en una escala de paisaje, combinado con servicios ecosistémicos se hace posible. De lo contrario, si FSC no ejerce su rol de instalador de procesos, sus acciones habrán caído solo una buena intención y/o como observadores de acontecimientos y los eventuales cambios en torno al desarrollo y gestión de los recursos forestales, serán propósitos de otros.





Juan Anzieta, director saliente del FSC Chile, Cámara Económica:



**“La industria forestal hace una contribución importante a la mitigación del cambio climático”**

Este ciclista “empedernido”, es Ingeniero Forestal de la UACH y MBA de la UC. Es casado, tiene dos hijos, un hombre de 17 y una mujer de 15. Además, confesó tener “muchísimos” lugares preferidos para salir a hacer deporte al aire libre. “Me encanta la Reserva del Cañi cerca de Pucón, por cómo implementaron un modelo de co-gestión con las comunidades, y por supuesto, nuestro Parque Oncol”, detalló.

**¿Cuál es el balance que realiza de su gestión y experiencia como director del FSC Chile?**

Ha sido un honor participar. La verdad es que FSC persigue un fin muy noble, que es que los bosques sean de todos y para siempre y siento que este directorio ha tenido la virtud de nunca perder ese gen objetivo.

**¿Cuál cree usted es el sello que dejará en el directorio?**

Creo que logramos desplegar bastante en terreno. Como directorio creo que fuimos bien activos en ir a ver la realidad de cómo ocurren las cosas en los territorios. En eso creo que pudimos contribuir bastante.

**¿Cuáles son a su juicio los próximos desafíos y rol que deberá asumir el FSC Chile?**

Creo que el FSC tiene un rol muy importante en difundir la importancia de los bosques y del manejo forestal responsable. Aún queda mucha superficie por certificar, especialmente en lo que se refiere al manejo del Bosque Nativo.





## ¿En contexto de cambio climático, de qué forma deberá actuar a su juicio la industria para alcanzar niveles de sostenibilidad productiva?

La industria forestal hace una contribución importante a la mitigación del cambio climático. Por una lado manteniendo un stock de carbono fijo en el tiempo al conservar bosques nativos de segundo crecimiento y por otro lado fijando carbono de manera permanente en productos que permiten almacenarlo y reemplazar otros productos cuya huella de carbono muy alta. Esa capacidad no debemos perderla y hay que incrementarla en el tiempo incorporando nuevas tecnologías para seguir bajando la huella de nuestros propios procesos productivos.

## ¿Cómo ve la promoción del manejo a escala de paisaje?

La promoción de la mirada de paisaje es clave. Las interacciones productivas con los factores socio-ambientales que ocurren en los territorios son multidimensionales y requieren una visión integral de los posibles impactos y beneficios.

Estos impactos y beneficios no sólo ocurren en la unidad de manejo certificada por lo que mirar el territorio completo es fundamental. Solo de esa manera se puede anticipar y mitigar los impactos y obtener mejores resultados cuando se potencian los beneficios de la actividad.

## ¿Cuál ha sido el rol o experiencia de Arauco en esta materia?

Nosotros hemos dividido todos nuestros predios en unidades geográficas que denominamos paisajes productivos protegidos. En total tenemos en Chile una cantidad de 22 paisajes que poseen características geográficas y socio-ambientales comunes.

Cada uno de esos paisajes requiere una planificación especial donde se anticipen los riesgos y los potenciales beneficios de la actividad. En cada uno de ellos se trabaja para destacar los valores ambientales y sociales que deben ser protegidos, las áreas específicas que se necesitan restaurar, los lugares que requieren de una interacción profunda con las comunidades y de esta manera se detectan y trabajan proyectos relacionados por ejemplo con el agua, la biodiversidad o las actividades productivas de las comunidades que viven en estos territorios. Ha sido un cambio de paradigma que nos invita a cambiar la forma en que planificamos y ejecutamos nuestras actividad.



# Membresía FSC® Chile

Al mes de diciembre de 2021 contamos con 47 miembros nacionales, de los cuales 18 son además miembros internacionales. En el 2021 ingresó a la membresía nacional el Sr. Darío Aedo, Cámara Ambiental. En el cuadro a continuación se presentan los representantes de la membresía de FSC Chile por Cámara.

## Cámara

### ECONÓMICA

#### MIEMBROS INSTITUCIONALES

Organización	Representante
Cabium S.A.	Germán Schaub
Compañía Agrícola y Forestal El Álamo	Jaime Venegas
Forestal Anchile Ltda.	Heriberto Marchant
Forestal Comaco S.A.	Jenaro Cea
Forestal Los Lagos S.A.	Manuel Arriagada
Forestal Probosque Ltda.	María Isabel Oñate
Masisa S.A.	Margarita Celis
Desert King Chile	Andrés González
Promotora de Certificación Forestal Ltda. (PROCER)	Mauricio Bruna
Promasa S.A.	Patricio Jara
Empresas CMPC S.A.	Augusto Robert
Forestal Mininco SpA	Francisco Rodríguez
Forestal Arauco S.A.	Juan Anzieta
Asociación de Contratistas Forestales A.G. (ACOFORAG)	René Muñoz
Corporación Chilena de la Madera A.G. (CORMA)	Victoria Saud
Pymemad Bio Bio A.G.	Michel Esquerré
Valor Sostenido Asesorías Globales SpA (Sustaina Value)	Darío Araya

#### MIEMBROS INDIVIDUALES

Rena Muxica  
Luis Alfaro  
Víctor Vargas  
Anita Smulders  
Eduardo Cortes-Monroy  
Marcelo Barrueto

### AMBIENTAL

#### MIEMBROS INSTITUCIONALES

Organización	Representante
Comité Pro Defensa de la Flora y Fauna (CODEFF).	Hernán Verscheure
Instituto de Conservación, Biodiversidad y Territorio, Universidad Austral de Chile (ICBTe).	Mauro González
Facultad de Ciencias Forestales, Universidad de Concepción.	Fernando Muñoz
World Wide Fund for Nature (WWF)	Carlos Vergara
Asociación Chilena de Propietarios de Bosque Nativo Aprobosque A.G.	Gloria Vargas
Facultad de Ciencias Ambientales y Centro Eula, Universidad de Concepción	Mauricio Aguayo
Fundación Reforestemos	Suzanne Wylie
Ética en los Bosques	Bernardo Reyes

#### MIEMBROS INDIVIDUALES

Luis Otero  
Jaime Espejo  
Antonio Cadin  
Darío Aedo



## MIEMBROS INSTITUCIONALES

Organización	Representante
Colegio de Ingenieros Forestales de Chile A.G.	Jorge Gándara
Departamento de Acción Social (DAS)	Mario Rivas
Sindicato Interempresa de Trabajadores de la Empresa Forestal Mininco S.A. y Filiales de Empresas CMPC	Sandra Maulén
Federación Sindicato de Trabajadores MASISA Chile	Roberto Burgos
Fundación Instituto Indígena	Rubén Curiqueo
Universidad Autónoma de Chile	Emilio Guerra
Fundación de Capacitación Afodegama	Juan Muñoz
Fundación Avina Chile	Leonardo Moreno
Fed. Nac.de Sindicatos de Trabajadores Facelpa Chile	César Muñoz

## MIEMBROS INDIVIDUALES

Desiderio Millanao  
Alejandro Blamey  
Alicia Díaz





# Asamblea General de socios 2021

Dada la situación de emergencia sanitaria que ha estado viviendo el país desde marzo 2019, la Asamblea General de miembros de FSC Chile 2021 se llevó a cabo el 26 agosto en formato híbrido.

En forma presencial se reunieron los Directores de FSC Chile y equipo en la ciudad de Valdivia y los miembros representantes y observadores participaron vía online. Se contó con la participación de 37 socios y 14 observadores.

## AGENDA

**15:30 BIENVENIDA e inscripción en el chat**

**15:35 INAUGURACIÓN**

**Mario Rivas – Presidente FSC Chile**

**15:50 CUENTA 2020 Y APROBACIÓN ESTADOS FINANCIEROS**

**René Muñoz, Director Tesorero y Regina Massai,  
Directora Ejecutiva**

**16:25 FOTO GRUPAL VIRTUAL**

**16: 30 ESTRATEGIA Y DESAFIOS FSC CHILE 2021 – 2023**

**ASAMBLEA GENERAL FSC IC 2021 – MOCIONES DE  
INTERÉS REGIONAL/NACIONAL**

**Directores y Equipo FSC Chile**

**16:50 DIÁLOGO ABIERTO CON LOS MIEMBROS**

**17:20 DESPEDIDA DIRECTORES/A QUE CUMPLIERON SU  
PERIODO Y AGRADECIMIENTOS**

**17:40 DIÁLOGO ABIERTO CON LOS MIEMBROS**

**18:00 CIERRE**





Además de la cuenta anual y sus proyecciones, se estableció un diálogo abierto con la membresía abordando temas vinculados a la cuenta y gobernanza de FSC, y en torno al contexto social que está viviendo el país, de interés de los participantes.

En general, se comenta que se está dando inicio a un nuevo periodo en un contexto social complejo, y que plantea desafíos importantes para el sector forestal y el rol de FSC como una instancia de promoción del diálogo, en un momento donde el déficit de diálogo a nivel nacional está latente. Se valora lo realizado por FSC a la fecha y se reconocen las oportunidades de mejora.

En el ámbito social, la importancia de seguir trabajando el tema indígena, así como también la seguridad de los trabajadores y de las comunidades en el contexto actual. Se explicita también la situación y preocupación por las pymes y contratistas forestales que han sido especialmente impactados por el contexto social. En campo ambiental, priorizar temas como el acceso al agua.

Un miembro destaca la importancia de contar con una instancia asesora/consultiva que se anticipe a temas relevantes que impactan en la gestión del FSC. Dentro de estos temas se citan:

- Proceso constituyente y propuestas vinculadas al sector forestal.
- Pueblos indígenas.
- CLPI.
- Tema hídrico/cuencas y acceso al agua.
- Cambio climático (vulnerabilidad).
- Cuestionamiento social hacia la industria.
- Derecho al bosque nativo y al paisaje.
- Trazabilidad de la madera e integridad del sistema FSC.
- Vulnerabilidad y seguridad de los trabajadores forestales y comunidades en zonas “de conflicto”. Impacto social-emocional, integridad de las personas.

Al cierre del diálogo se destaca también el potencial de FSC para incidencia política como contribución a la sostenibilidad del sector, teniendo en consideración el alcance del FSC (sus bondades y limitaciones), sus herramientas desarrolladas y en desarrollo.



A photograph of a forest with tall, thin trees and a large tree trunk in the foreground. The text is overlaid on the image.

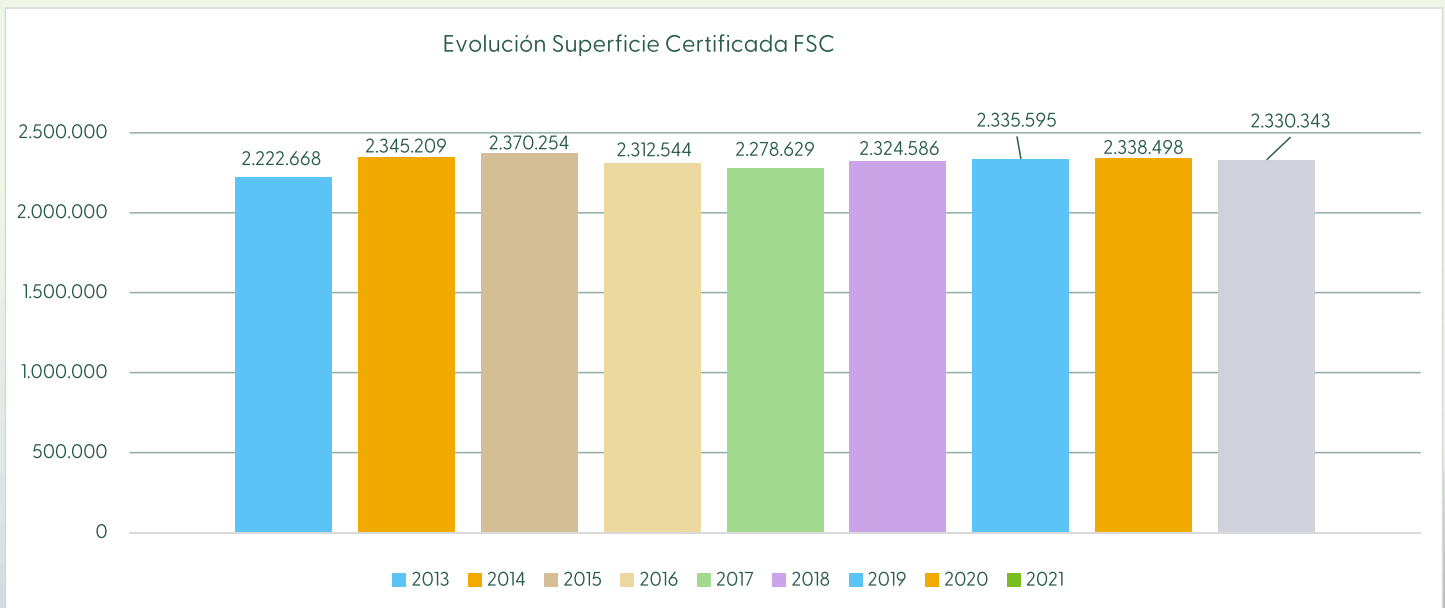
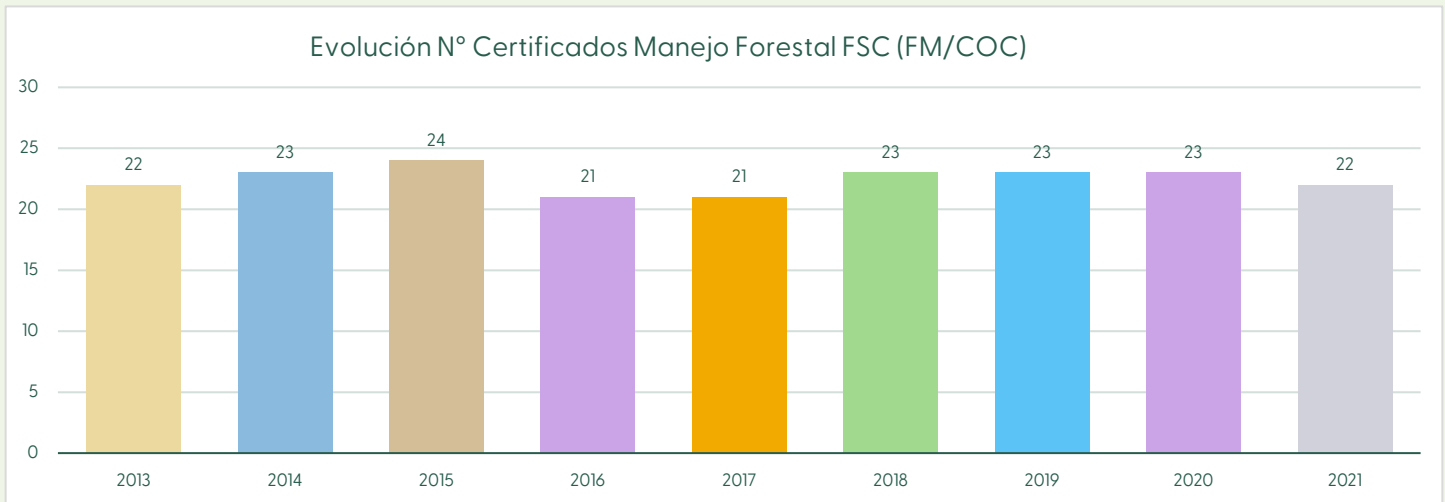
# Resultados y Logros 2021

EN ESTA SECCIÓN SE REPORTAN LOS RESULTADOS Y LOGROS ALCANZADOS EL AÑO 2021. SE CLASIFICAN BAJO LOS PILARES ESTRATÉGICOS DEFINIDOS EN EL PLAN 2019 – 2021 DE FSC CHILE.



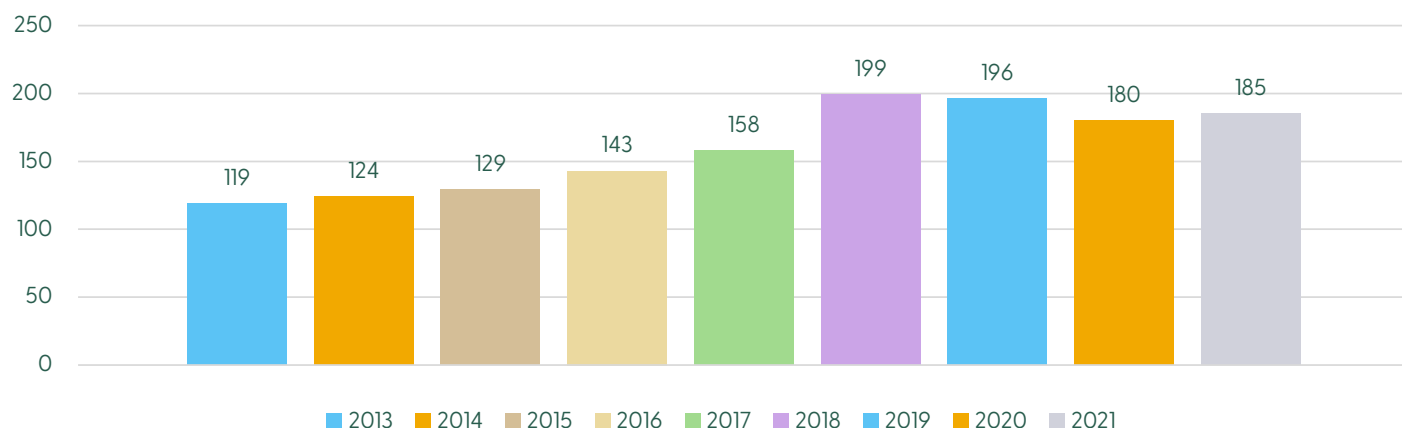
# Fortalecimiento del sistema FSC e innovación

## Estadísticas y nuevos certificados FSC 2021





Evolucion N° Certificados CoC 2013-2021



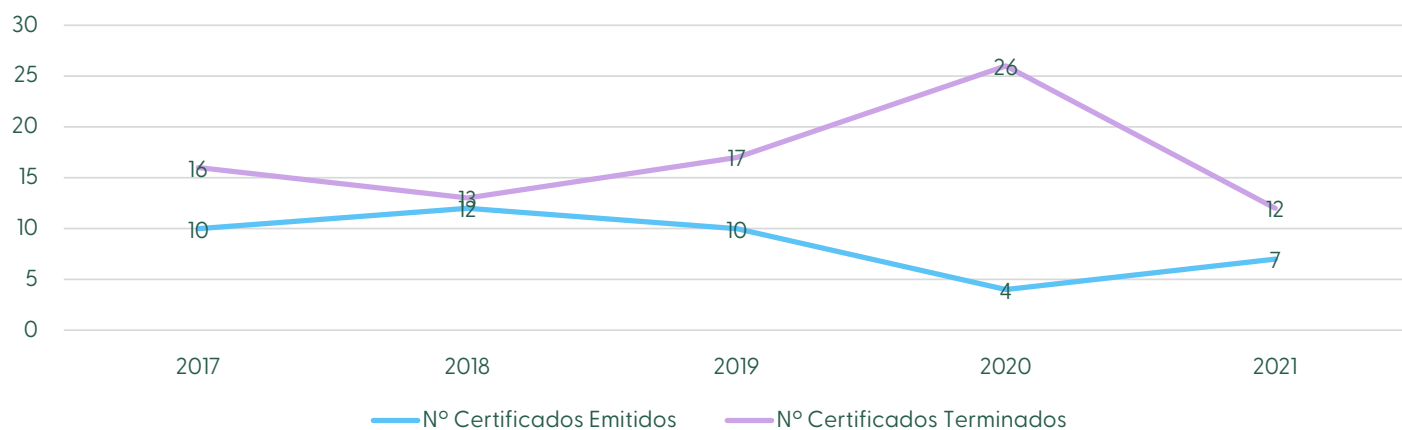
En el año 2021 en nuestro país se registraron 2.330.343 hectáreas certificadas (ver gráficos anteriores), las que mayoritariamente se concentran en plantaciones de pino y eucalipto en las regiones del Maule y Los Lagos.

A finales de año, tuvimos una reducción del área certificada, que incluye la caída de uno de los certificados grupales nacionales. Este certificado corresponde al

Grupo Prodefor de Comaco. Actualmente, contamos con 22 certificados de manejo forestal (FM/COC).

A diciembre de 2021 se registraron 185 certificados de cadena de custodia (CoC). De esta cifra, debemos informar que, respecto al año anterior, se registraron 12 certificados terminados y 7 nuevos emitidos, lo que se traduce en un alza neta de 5 certificados (ver gráfico a continuación)

N° Certificados CoC Emitidos - Terminados por Año



Uno de los principales focos de FSC Chile actualmente, es seguir trabajando en el sector de pequeños y medianos propietarios de bosque, buscando oportunidades que les generen valor para sumarse al manejo forestal responsable.

El año 2020 comenzamos el desarrollo del Proyecto 2020 – 2021 “Desarrollo Forestal Inclusivo de propietarios de

baja escala en un marco de manejo forestal responsable. Co-creando soluciones de impacto colectivo” con aliados estratégicos nacionales (CONAF) e internacionales.

En la **pág 50** de esta memoria se reportan los avances principales de este proyecto.



## Nuevas certificaciones FSC de manejo forestal y cadena de custodia

1. Chilempack S.A. SGSCH-COC-810007.
2. Sociedad Impresora RyR Ltda. SGSCH-COC-810006.
3. Forestal Río Claro Ltda. SA-COC-008368.
4. Agencia de Marketing Mentecreativa Ltda. SA-COC-008368.
5. Tecnopapel S.A. SA-COC-010270.
6. Maderas Santa Elisa SpA. SA-COC-010212.
7. Productora y Exportadora de Maderas Proexpo S.A. SA-COC-012537.

## Certificación FSC de servicios ecosistémicos

A la fecha contamos con 5 certificados de Servicios Ecosistémicos, tres de los cuales comenzaron sus procesos de certificación el 2020 y los certificados fueron emitidos el 2021. Los certificados vigentes aluden a los siguientes servicios ecosistémicos verificados:

1. Conservación de biodiversidad para la protección del hábitat del huemul, Región del Ñuble (F. Arauco) (2021).
2. Conservación de áreas de importancia para servicios recreativos y turismo (CAF El Álamo), Región del Maule (2021).
3. Protección calidad del recurso hídrico para la comunidad de Forel, Región del Maule (F. Arauco) (2021).
4. [Captación de Carbono \(Concha y Toro\) \(2020\)](#).
5. [Conservación de biodiversidad en la selva valdiviana y recreación \(Parque Oncol\) \(F. Arauco\), Región de Los Ríos \(2019\)](#).

En la [Memoria FSC Chile 2020](#) se encuentra el detalle del proceso de los certificados 2021 de Forestal Arauco y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo (CAF El Álamo).





Jaime Venegas, Gerente Forestal de Caf El Álamo:



**“Los requerimientos de sustentabilidad y el mayor uso de utensilios de madera, es sin duda una gran oportunidad que tenemos como compañía”**

La empresa está emplazada en la zona de Retiro, región del Maule, posee un patrimonio de un poco más de 3 mil hectáreas, donde se plantan Álamos, además de arándanos, cerezas, manzanas y viñas.

CAF El Álamo es una empresa filial de la Compañía Chilena de Fósforos, que desarrolla productos para uso cotidiano con maderas de alta calidad que se obtienen de plantaciones sustentables certificadas bajo los más altos estándares internacionales, de acuerdo con una visión de vanguardia y compromiso con el medio ambiente y su entorno.

Además de ser líder en el mercado del encendido en Chile, hoy también es un consorcio industrial, agrícola y forestal de productos elaborados en madera, donde todas sus áreas de negocios están relacionadas. “Como empresa forestal, estamos dedicados principalmente a la producción de la materia prima de trozos de Álamos, que luego manufactura la Compañía Chilena de Fósforos”.

### **¿Cuáles son los productos en específico que ofrecen al mercado?**

Nuestro grupo está enfocado principalmente en la producción de palos de helados, fósforos, splints, revolvedores y los nuevos productos que han tenido buena recepción y demanda, que son los cubiertos de madera e iniciadores de fuego o encendido.

Además, el Grupo Fósforos exporta splints, fósforos y cubiertos a Estados Unidos, que es nuestro principal mercado. Aunque también tenemos muy buena presencia en otros países, de hecho, hemos abierto una filial en



España para desarrollar nuestra labor en el continente europeo. Nuestra empresa tiene una producción cercana a los 5 mil metros cúbicos anuales, aportando una fuente laboral importante en la zona, generando un alto impacto social y ambiental, lo que es relevante dado el escenario actual.

### **¿Existen nuevas oportunidades en los mercados?**

Los requerimientos de sustentabilidad y el mayor uso de utensilios de madera, es sin duda una gran oportunidad que tenemos como compañía. Además de la alta demanda por soluciones de madera, existe una gran presión para eliminar el plástico. Estamos trabajando en la senda correcta, sumado a que nuestros productos son certificados, elemento que le otorga un plus aún mayor.

## El factor agua

### ¿Cómo visualizan el déficit hídrico actual?

Dentro de todos los estudios y análisis que hemos desarrollado, y teniendo en cuenta que la compañía ya tiene 100 años presente en la zona, tenemos la particularidad de ser parte arraigada y comprometida con el entorno tanto social como ambiental.

Destacamos una activa participación en la Junta de vigilancia y comunidades de agua, por lo tanto, estamos sujetos a todo el “escrutinio” público y a las reglas del juego, como un vecino más en el ecosistema. Es importante señalar que en forma permanente estamos mejorando los sistemas de conducción para hacer más eficientes nuestros sistemas de riego. Por lo tanto, el agua y su uso óptimo y eficiente, es una ocupación permanente.

### ¿Cuáles son las políticas ambientales de CAF El Álamo?

En cuanto a las políticas de la compañía en temas de medio ambiente y sustentabilidad, hace varios años estamos trabajando y avanzando en el tema de la restauración, teniendo en cuenta que esta es una zona agrícola muy fragmentada en parcelas, no existiendo bosque nativo.

De hecho, nuestra compañía y como parte de nuestro patrimonio, tenemos el único relicto de Roble que hay en la zona, declarada por nosotros como un Área de Alto Valor de Conservación (AVC). Por otro lado, y como no existe bosque nativo, hace unos ocho años hemos venido desarrollando un plan estratégico para restaurar y enriquecer los canales de agua de riego, ya que hemos demostrado que con este sistema mejora la calidad hídrica, baja la sedimentación y aumenta la presencia de fauna nativa dentro de nuestro patrimonio natural.



### ¿Cómo se vinculan con el entorno?

Tenemos una frase que grafica muy bien este tema: “nosotros somos un vecino más”. Entonces, como concepto, la organización debe conocer a nuestros vecinos directos. Ya tenemos la zona identificada en nuestra planimetría y hemos medido los impactos, positivos y negativos de nuestra política de vinculación con el entorno.

Ser un vecino más nos obliga a introducirnos en la comunidad, es decir, la organización es parte de la comunidad, y estamos siendo muy activos en los grupos de agua, de las juntas de vecinos, comunidades educacionales, entonces, cualquier queja o problema que surja, inmediatamente nos informan, gracias a que la comunicación es fluida.

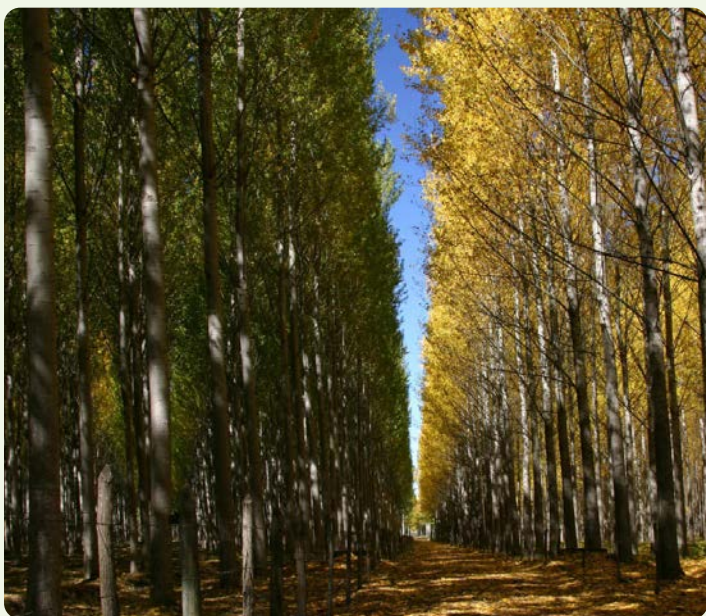
### ¿Alguna iniciativa conjunta con la comunidad?

Existe un proyecto que estamos desarrollando hace más de siete años, que tiene que ver con la denominada “pelusa” del Álamo, ya que como empresa entendemos la problemática y adoptamos una determinación de mediano y largo plazo, que es cambiar las variedades que liberan pelusas, y en común acuerdo con las comunidades, estamos reemplazando todas las variedades hembras por machos, en las zonas más críticas. Esta determinación conjunta ha sido muy positiva, pese a que es un proceso lento, difícil y burocrático, pero a su vez muy aceptada por las comunidades y gratificante para nosotros.

## FSC

### ¿Cómo y por qué comenzó su relación con FSC Chile?

Comenzamos en FSC el año 2002, fuimos la tercera empresa en Chile en certificarse y tenemos el sello vigente más antiguo, situación que nos enorgullece, porque hemos logrado mantener la certificación en el tiempo. La intención





inicial de certificarnos FSC era para diferenciarnos de las demás compañías en los mercados. Actualmente nuestra lógica es tratar de que toda la empresa alcance el mismo estándar, por lo que en 2017 definimos certificar también el área agrícola, transformándonos en la primera en Sudamérica en poseer 100% la certificación bajo la Norma Rainforest Alliance.



## Y en servicios ecosistémicos también están certificados...

Siempre hemos tratado de estar a la vanguardia en el tema medioambiental y social, sello que siempre nos ha caracterizado, de hecho, la temporada 2020 – 2021 certificamos el Plan de Restauración y Servicios Ecosistémicos, es decir pasamos a ser la tercera empresa en Chile en temas de Servicios Ecosistémicos y en lo que respecta a restauración somos la primera empresa en Chile y unas de las primeras a nivel mundial en temas de restauración.

## ¿La ventaja de estar certificados por FSC?

Creo que ha sido muy relevante, además, recuerdo que cuando dimos nuestros primeros pasos en nuestras exportaciones, tuvimos una excelente recepción gracias a la certificación, es más, es lo primero que nos pedían en el exterior. Creemos que en los últimos años FSC ha desempeñado un excelente trabajo a nivel nacional. Ha habido un mayor acercamiento con las empresas, que es sumamente positivo, aunque falta una mayor incorporación de emprendimientos pequeños, lo cual es un desafío importante para FSC

## ¿Tienen proyectos y objetivos en materias de certificación?

Estamos recién saliendo del trabajo en torno a los servicios ecosistémicos, en un proceso y etapa de maduración, pero queremos lograr en el mediano plazo, que todos nuestros contratistas también estén certificados, ya que al estar todos en norma, estaríamos más tranquilos, nuestro monitoreo sería más simple y expedito y alcanzaríamos operaciones con estándares más altos.

## ¿Qué están haciendo en materias de economía circular?

En cuanto a la economía circular, nuestra estrategia de trabajo la tenemos planificada e implementada hace mucho tiempo, ya que dentro del bosque y en la industria forestal en general, es una metodología permanente, de hecho, nuestra empresa utiliza cerca del 90% de nuestra cadena productiva, gracias a la política de entrega de leña entre las comunidades aledañas y nuestros trabajadores que es la forma de calefacción de la zona, entonces el aprovechamiento es muy alto. Y el excedente, lo utilizamos básicamente para bioenergía. También disminuimos considerablemente las quemas forestales, que sin duda ha tenido un impacto muy positivo para nuestros vecinos.

## ¿Relación con los sindicatos?

En el Grupo Fósforos, tenemos cuatro sindicatos locales. Y en el caso específico de CAF El Álamo, cerca del 90% de los trabajadores están sindicalizados, de hecho, tenemos muy buena relación con ellos y vamos creciendo juntos, las puertas siempre están abiertas y no esperamos las negociaciones para conversar, ya que los procesos se van dando de forma gradual, llegando a la negociación colectiva con los puntos prácticamente resueltos. Asimismo, estamos permanentemente capacitando a nuestro personal, con la misión de ir mejorando continuamente las competencias laborales de las y los trabajadores de la compañía. El objetivo es que nuestros trabajadores estén contentos.





## FSC su impacto en Servicios Ecosistémicos

Queremos también destacar en esta sección el rol que está jugando FSC y la certificación en el suministro de Servicios ecosistémicos. La profesional Eva Toebat, completó en el 2021 su tesis de maestría examinando el impacto del FSC en el suministro de servicios ecosistémicos en un paisaje forestal de Chile. Eva comparte los resultados del estudio con los lectores de “La raíz del asunto”.

Este estudio -apoyado por WWF Chile- indica que la certificación de gestión forestal FSC tiene efectos positivos generales en el suministro de agua dulce, el control de la erosión y la conservación de la biodiversidad en los paisajes forestales del centro-sur de Chile.

[Leer la nota](#)





# Transferencia del Estándar

El año 2021 se realizó la entrega de los Borradores Finales de Plantaciones y Bosque Nativo a la Unidad de Políticas y Estándares de FSC Internacional (FSC – PSU), en los meses de enero y marzo respectivamente.

El grupo de trabajo sesionó en distintas oportunidades de forma online durante el año, para revisar principalmente comentarios realizados por PSU Internacional. Para este proceso se contó con el apoyo de Yadid Ordoñez (FSC LARO - PSU), quien facilitó la discusión que surgió en las reuniones.

A inicios del 2021 se espera terminar con la tercera y última revisión de comentarios, y así pasar por la revisión del Comité de Políticas y Estándares de FSC IC dentro del primer semestre 2022, logrando llegar con los estándares aprobados el segundo semestre del año.

GRUPO DE TRABAJO TRANSFERENCIA DEL ESTÁNDAR		
Cámara	Nombre	Organización
Ambiental	Hernán Verscheure	Comité Pro Defensa de Flora y Fauna
	Carlos Vergara	WWF
	Darío Aedo (Suplente)	Miembro Individual
Social	Alex Jarpa	Departamento Acción Social
	Rubén Cariqueo	Fundación Instituto Indígena
Económica	Andrés Fernandez	Forestal Arauco
	Marcelo Barrueto	Miembro Individual
	Patricio Herranz (Suplente)	Forestal Mininco SpA

Coordinación: Macarena Medina



Hernán Verscheure



Carlos Vergara



Darío Aedo



Alex Jarpa



Rubén Cariqueo



Andrés Fernandez



Marcelo Barrueto



Patricio Herranz

# Participación en grupos de trabajo y contribución a los procesos de FSC Internacional

Continuaron participando durante el 2021, en grupos de trabajo de FSC Internacional, los miembros de FSC Chile de la cámara económica: Francisco Rodríguez, Juan Anzieta y Mauricio Leiva en los procesos de Política de Conversión, Intensificación Sostenible de Plantaciones y Guía para la Implementación del Consentimiento Previo Libre e informado (CPLI) respectivamente.

La dirección ejecutiva de FSC Chile participa activamente, además en el Grupo de trabajo de la Unidad de Servicios Ecosistémicos de FSC IC y, en el Grupo de trabajo convocado por FSC - PSU para la elaboración de Guías nacionales de Autoevaluación de los nuevos requisitos fundamentales laborales FSC del estándar de cadena de custodia actualizado y publicado el 2021.

## Políticas, Guías y Procedimientos FSC 2021

1. [Directrices FSC para la implementación del derecho al consentimiento libre, previo e informado \(CLPI\)](#).
2. [Estándar Certificación de Cadena de Custodia \(FSC-STD-40-004\)](#).
3. [Política de la Red FSC](#).
4. [Proced. de servicios del ecosistema: demostración del impacto y herramientas de mercado \(FSC-PRO-30-006 V1-2\)](#).
5. [Guía revisada sobre Servicios de los Ecosistemas FSC-GUI-30-006 V1-1](#).

## Consultas Públicas FSC 2021

1. Segundo Borrador de los Indicadores Genéricos Internac. para el Uso y el Manejo de Riesgo de Pesticidas Altamente Peligrosos. (marzo-abril).
2. Política FSC para la Asociación (junio-julio).
3. Segundo Borrador del Procedimiento FSC de Remediación a la Conversión (julio-agosto).
4. Borrador Procedimiento de Mejora Continua (junio-agosto).
5. Marco de Remediación FSC de la Política para la Asociación (junio-agosto).
6. Enfoque Basado en el Riesgo en la Evaluación de la Conformidad con los Estándares Nac. de Manejo Forestal Responsable (agosto-sept).
7. Versión Revisada del Estándar FSC-STD-20-007 Evaluación de Manejo Forestal Versión 4.0 BORRADOR 1-0 (agosto-sept).
8. Desarrollo y Modificación de Documentos Normativos FSC® FSC-PRO-01-001 (octubre-ene 2022).



## Guía de autoevaluación nacional sobre los requisitos laborales fundamentales (FSC Chile).

Entre los meses de julio y septiembre de 2021 entre el equipo de FSC Chile con la asesoría técnica de SustainaValue, se desarrolló la Guía de Autoevaluación Nacional sobre los Nuevos Requisitos Laborales Fundamentales FSC.

Esta herramienta ha sido desarrollada para todos los titulares de certificados (CH) de Cadena de Custodia (CoC) del FSC en Chile, quienes deberán realizar una Autoevaluación de los Requisitos Laborales Fundamentales del FSC como parte de su auditoría anual, conforme al estándar FSC-STD-40-004 V.3-1.

La inclusión de los derechos de los trabajadores en la certificación de Cadena de Custodia (CoC) FSC, fue un proceso que inició en 2017 con la creación de un grupo de trabajo internacional con balance de cámara, la participación de expertos técnicos y organizaciones de trabajadores, con el objetivo de garantizar mejores condiciones de trabajo en la certificación de CoC.

Bajo estos nuevos requerimientos, las empresas con certificación de CoC tienen la oportunidad de poner en valor sus buenas prácticas laborales, mejorar procesos internos, las relaciones con contratistas y el clima laboral, nivelando hacia arriba el impacto social de la organización.

Los titulares de certificados FSC-CoC están obligados a demostrar cumplimiento con los Requisitos Laborales Fundamentales, y para ello el FSC ha establecido un período de transición que va desde el 1 de septiembre de 2021 hasta el 31 de diciembre de 2022. A partir del 1 de enero de 2023 toda empresa ya debe demostrar cumplimiento con dichos requisitos.

Los Requisitos Laborales Fundamentales de FSC se basan en los Convenios Fundamentales de la OIT, que abarcan:

1. No usar mano de obra infantil.
2. Eliminar todas las formas de trabajo forzoso y obligatorio.
3. Asegurarse de que no haya discriminación en el empleo y la ocupación.
4. Respetar la libertad sindical y el derecho efectivo a la negociación colectiva.

Además de su cumplimiento, las empresas deben elaborar e implementar una declaración de principios que abarque y comunique su compromiso con estos requisitos; cumplir con los derechos y obligaciones establecidos por las leyes nacionales y realizar una auto-evaluación para demostrar cómo y de qué forma cumplen estos requisitos en sus operaciones.

FSC Chile ha desarrollado esta Guía Nacional de Auto-Evaluación, donde se entrega un resumen del marco legislativo chileno que acompaña los 4 requisitos sobre los derechos laborales fundamentales del FSC y también incluye información exigida por la legislación nacional en materia laboral, y algunos ejemplos prácticos.

FSC Chile estará impartiendo talleres sobre los nuevos requisitos y su implementación en el país a partir del 2022. Para más información ver la Guía Autoevaluación de Chile y acciones de apoyo en el país en [este enlace](#).



# Fortalecimiento del diálogo

En su rol de promoción del Manejo Forestal Responsable, basado en los Principios FSC que tienen arraigo en lo social y ambiental, FSC Chile también se constituye como una instancia de diálogo y colaboración entre las distintas partes que conforman el ecosistema FSC, procesos fundamentales para el cumplimiento de la Misión.

Producto de la emergencia sanitaria que inició en marzo 2020, la agenda de trabajo se debió adaptar a la modalidad virtual, se retrocedió en todos los procesos de diálogo abiertos que el directorio de FSC Chile promueve con comunidades y partes interesadas del ecosistema FSC. Recién en el mes de agosto 2021 nos reencontramos presencialmente Directores y equipo y retomamos actividades en terreno.

En esta sección destacamos las instancias principales donde participamos el año 2021 en forma virtual y presencial a partir del segundo semestre 2021.



## Salida a terreno en la Región de Los Ríos con Directores FSC Chile



En agosto de 2021, luego de un año y medio sin encuentros presenciales, se llevó a cabo una salida a terreno con los directores y equipo de FSC Chile en la zona de Valdivia y La Unión, Región de Los Ríos. El objetivo de la visita, por una parte, se orientó a analizar experiencias de empresas certificadas en el tema de gestión a escala de paisaje, visitando experiencias de Forestal Arauco y ANCHILE.

La comitiva visitó, entre otros, el Fundo Rincón, donde confluye el río Futa, momento en que los directores del FSC Chile conocieron la labor que realizan las comunidades

y empresas forestales en temas de escala de paisaje y prevención de incendios.

Posteriormente, el directorio se interiorizó del trabajo efectuado en la Isla del Rey, Predio Los Colorados, tomando conocimiento de las actividades que realiza la comunidad en temas ligados a desarrollo turístico, agua y servicios ambientales. Asimismo, conocieron lo desarrollado en materias de paisaje, mosaicos y prevención de incendios forestales, en la zona de Antihue y Máfil.





*Contamos con experiencias concretas de manejo forestal a escala de paisaje con impacto ambiental, social y operacional, desarrolladas a lo largo de los últimos 10 años. Existen más de 250 predios con este tipo de experiencias entre el Biobío y Los Ríos. En esta ocasión, nos concentramos en los alrededores de Valdivia, en los sectores del río Futa, San Ramón Sur e Isla del Rey, experiencias que muestran que es posible seguir avanzando en este tipo de desarrollo, en el marco del FSC”*

Luis Otero, director de FSC Chile y miembro de la Cámara Ambiental.

Por otra parte, se organizó también un encuentro con dirigentes y socios de la Junta de Vecinos Unión Comunal Rural de Paillaco, donde además estuvieron presentes funcionarios municipales. En la instancia, se abordaron diferentes temáticas relacionadas con su vínculo con el bosque, el trabajo conjunto efectuado con las empresas forestales que operan en la zona, relaciones empresa-comunidad. En el diálogo manifestaron una serie de necesidades relacionadas con mejoras de caminos, seguridad, delimitación de los predios, entre otros aspectos.

El encuentro cerró con la visita al APR de Mashue y diálogo con representantes de comunidad indígena en torno al impacto forestal en el agua y biodiversidad.

Junto a los Directores de FSC Chile, nos acompañaron también profesionales de empresas certificadas en el área de influencia de la visita lo que fortaleció un diálogo abierto y sincero con los dirigentes/as locales en temas ligados al impacto de empresas forestales a nivel local. Los profesionales continuaron su diálogo con los representantes de la comunidad, en forma posterior a la visita.







*“El diálogo a nivel territorial es fundamental para abordar los conflictos y construir acuerdos sostenibles. Hay un camino por recorrer para amplificar el impacto social del FSC en el relacionamiento empresa-comunidad y su contribución al desarrollo local”; Mario Rivas, Presidente FSC Chile a la fecha, miembros cámara social. Al mismo tiempo, manifestó que “hay esperanza de avanzar cada vez más rápido en este camino y ver pronto algunos frutos de esta salida a terreno”.*



Forest Stewardship Council
Importancia de los bosques Quiénes Somos El Bosque Mercado Certificación Comunicaciones

---

FSC Chile completó con éxito agenda en terreno en distintas localidades de la Región de Los Ríos

### FSC Chile completó con éxito agenda en terreno en distintas localidades de la Región de Los Ríos

Luis Otero, director de FSC Chile y miembro de la Cámara Ambiental, precisó que “construimos con experiencias concretas de manejo forestal a escala de paisaje con impacto ambiental, social y operacional, desampliadas a lo largo de los últimos 10 años.”

Comparte

**LOS RÍOS.** Una nutrida agenda territorial completaron recientemente los directores y profesionales de la dirección ejecutiva de FSC Chile en distintas localidades de la Región de Los Ríos, instancia donde además se realizó la asamblea general de miembros de la organización.

La visita comenzó con una actividad relacionada al manejo a escala de paisaje y desarrollo local, trabajo efectuado en conjunto entre las comunidades y Forestal Arauco, compañía certificada FSC.

Luego, la comitiva estuvo presente en el Fundo Rinón, donde confluía el río Futa, momento en que los directores del FSC Chile conocieron la labor que realizan las comunidades y empresas forestales en temas como escala de paisaje, prevención de incendios y desarrollo local.

Posteriormente, el directorio se interiorizó del trabajo efectuado en la Isla del Rey, Predio Los Colorados, donde pudieron palpar las actividades que realiza la comunidad en temas ligados a desarrollo turístico, agua y servicios ambientales. Asimismo, conocieron lo desarrollado en materias de paisaje, mosaicos y prevención de incendios forestales, en la zona de Antigua y MARI.

**Leer la nota**



# Curso de formación social en un marco FSC: Primera versión

## Desarrollo y contenidos

En agosto de 2021, luego de 5 meses de preparación, en alianza con la ONG ARCA Sur, se realizó el lanzamiento de la primera versión del curso “Facilitadores para el diálogo territorial en el marco de FSC”.

Esta iniciativa venía a responder a una necesidad sentida manifestada por miembros y Directores FSC Chile, relacionada con el fortalecimiento de las relaciones empresa-comunidad, contribución al Desarrollo Local y de la mano con esto, mejorar la comprensión de los principios sociales del FSC y su bajada nacional.

Abordamos el desafío de implementar un curso en formato online donde en forma práctica se ejercitaron habilidades orientadas a promover el diálogo en los territorios y la construcción de acuerdos sostenibles, convocando a diversidad de actores relevantes del área de influencia forestal.



El curso se focalizó principalmente en las regiones de la Araucanía y Los Ríos, sin embargo, contó además con participación de actores de la Región del Bío Bío y Maule. Algunos de los criterios principales para la convocatoria fueron los siguientes:

- Intervenir en procesos de relacionamiento local.
- Ser parte de procesos activos de diálogo y relacionamiento local.
- Motivación por el aprendizaje en el ámbito social.
- Paridad de género considerando la participación de hombres y mujeres.

El curso tuvo un total de 8 sesiones de 3 horas cada una. Se inició el 21 de septiembre del 2021 y culminó el 02 de noviembre de ese mismo año. Las clases se realizaron en línea, la mitad de cada sesión se hizo expositiva y la otra

mitad con talleres grupales. Se contó con 30 personas inscritas, de las cuales 4 no aprobaron por baja asistencia.

Con el objetivo de analizar las principales materias tratadas y discutir de forma grupal y presencial las conclusiones que arrojó la experiencia del Curso, se efectuó en el Monumento Nacional Cerro Ñielol de Temuco, el cierre de la iniciativa en forma presencial, el día 30 de noviembre del 2021, actividad que incluyó un conversatorio con dos panelistas y entrega de certificación.



Los asistentes valoraron la instancia de capacitación, que les entregó herramientas prácticas para comprender y abordar mejor desafíos sociales en sus territorios y avanzar en la construcción de acuerdos al interior de sus comunidades y con empresas del sector forestal.



**TEMUCO.** Con el objetivo de analizar las principales materias tratadas y discutir de forma grupal y presencial las conclusiones que arrojó el Curso Facilitadores para el Diálogo Territorial en el Marco de FSC, se efectuó en el Monumento Nacional Cerro Ñielol de Temuco, el cierre de la iniciativa, desarrollada bajo una alianza entre FSC Chile y ARCA Sur.

El curso teórico-práctico, convocó a treinta participantes de distintas localidades del centro sur del país, entre ellos, dirigentes sociales, miembros de FSC Chile, representantes municipal, profesionales de ONGs y de empresas, extensionistas de Donal, con la finalidad de fomentar el intercambio y discusión entre la diversidad de actores del territorio.

El curso se focalizó en los principios sociales de FSC y desarrollo local, entregando herramientas para acompañar estos procesos. A través de sesiones teóricas y acompañadas de análisis de casos reales aportados por los participantes y trabajo en grupos, se abordaron diversas temáticas en un marco de desarrollo territorial, entre ellas, diseño de procesos de diálogo territorial y metodologías participativas para planificar y facilitar reuniones, herramientas para el manejo de conflictos, diseño de procesos para agendas transformadoras, formación de coaliciones transformadoras.

[Leer la nota](#)







# Evaluación y resultados del curso 2021



A partir de la sistematización realizada por los coordinadores del curso y con miras a integrar aprendizajes para la segunda versión en el 2022, destacamos y compartimos las siguientes conclusiones.

- El contexto de pandemia obligó a desarrollar el curso totalmente en línea. Si bien esta modalidad impide la interacción cara a cara, permitió la participación de personas provenientes de diferentes regiones. Para nuevas versiones es positivo combinar lo presencial con lo remoto, de modo de facilitar los espacios de diálogo e intercambio de visiones, conocimientos y experiencias.
- Un aspecto que facilitó el desarrollo del curso fue focalizar la selección de participantes, considerando la red de relaciones de sus territorios, convocando a dirigentes, profesionales de la red de prevención de incendios, representantes de empresas forestales y extensionistas de CONAF, entre otros. Esta estrategia debe ser potenciada buscando en la convocatoria procesos activos de relacionamiento en los territorios con el sector forestal, que sea interesante potenciar. Para esta focalización será interesante contar con las opiniones de empresas, de las cámaras de FSC y también de otros actores claves en el sector rural, como municipios, CONAF, INDAP, entre otros.
- Para nuevas versiones se debe mantener el énfasis en procesos grupales contando con profesionales capacitados en metodologías participativas para fortalecer las habilidades de diálogo, intercambio e instalación de procesos colaborativos en los territorios. El sello de la formación de FSC debiera estar en propender a instalar capacidades para el diálogo multi actores ligados al sector forestal y con ello favorecer la promoción de sus principios e indicadores.
- Es necesario hacer una bajada más detallada de los principios de FSC y su vinculación concreta en la dinámica local, tanto en aspectos ambientales como de relacionamiento de las operaciones forestales con las comunidades. Esto se puede fortalecer a través de materiales didácticos y audiovisuales que promuevan y difundan el sistema.
- Es significativo que los actores claves del sistema FSC puedan priorizar que experiencias y territorios les parece relevante potenciar en una nueva versión, así como explorar otras estrategias de vinculación del sector forestal con los temas emergentes de territorios claves. En este sentido la herramienta de conversatorios temáticos también puede ser una buena experiencia de relacionamiento e intercambio de visiones tendientes a mayor colaboración del sector con procesos locales.

**CURSO**  
**Facilitadores para el diálogo territorial en el marco de FSC**  
Conexión vía

El curso consta de **8 sesiones on line**, con un total de **16 horas**, teóricas y de trabajo grupal para la aplicación de los contenidos adquiridos. Los aprendizajes esperados de los y las participantes corresponden a:

- Conocer aspectos del **desarrollo local** y su relación con los principios de FSC
- Conocer y diseñar **procesos de diálogo** entre actores locales
- Conocer y aplicar **herramientas de metodologías participativas** en el trabajo de grupos
- Distinguir y reflexionar sobre **herramientas para el manejo de conflictos**
- Diseñar procesos de **agendas transformadoras locales**

**FECHA LÍMITE DE INSCRIPCIÓN: 16 DE SEPTIEMBRE**  
**INICIO DEL CURSO: 21 DE SEPTIEMBRE DE 2021**  
**HORARIO: 16:00 A 18:00 HORAS**

**DIRECCIÓN A:** Dirigentes sociales, miembros del sistema FSC, profesionales de municipios, ONGs rurales y equipos de empresas forestales

**MÁS ANTECEDENTES SOLICITÁRLOS A:** [capacitacionfsc@gmail.com](mailto:capacitacionfsc@gmail.com)

**CURSO**  
**Facilitadores para el diálogo territorial en el marco de FSC**  
Conexión vía

**SESIÓN 1**  
INICIO Y BIENVENIDA A PARTICIPANTES  
**Presidente FSC Chile**

EXPOSICIÓN INICIAL  
**INTRODUCCIÓN AL DESARROLLO LOCAL EN EL MARCO DE LOS PRINCIPIOS SOCIALES DE FSC**

EXPOSITOR  
**Miguel Bahamondes**

**21 DE SEPTIEMBRE**  
16:00 A 18:00 HORAS

**MÁS ANTECEDENTES SOLICITÁRLOS A LOS CORREOS:** [capacitacionfsc@gmail.com](mailto:capacitacionfsc@gmail.com)

**CURSO**  
**Facilitadores para el diálogo territorial en el marco de FSC**  
Conexión vía

**FSC** **FORO PARA TODOS**

**CONTACTO:** [capacitacionfsc@gmail.com](mailto:capacitacionfsc@gmail.com)



# Charlas y Conversatorios: difundiendo el Sistema FSC

## Dirigido a estudiantes de Ingeniería Forestal de la Universidad de Concepción.

A mediados del mes de abril, el equipo de FSC Chile dicta una charla por videoconferencia a alumnos de las carreras de Ingeniería Forestal e Ingeniería en Conservación de Recursos Naturales de la Universidad de Concepción. Esta iniciativa se encuentra dentro de los contenidos a revisar en la asignatura de certificación ambiental de bosques, dictada por Fernando Muñoz.

Como en años anteriores, se expuso sobre la historia del FSC, los alcances del Manejo forestal Responsable y su implementación en Chile, la importancia de la certificación FSC por parte de propietarios de bosques, para demostrar su manejo responsable. Por último, se comentaron los desafíos presentes y futuros de FSC, invitando a los alumnos a tomar mayor conocimiento sobre la operación del sistema y la misión de FSC.

## Diálogo Internacional - Encuentro FSC Chile y FSC Portugal

Con la finalidad de intercambiar experiencias entre actores del sector vitivinícola en torno a servicios ecosistémicos FSC y potenciarlos junto con el aprovisionamiento responsable de productos certificados, el 9 abril se realizó un evento online entre FSC Portugal, FSC Chile y la Comissão Vitivinícola Regional Alentejana (CVRA).

**Potenciar os Serviços de Ecosystemas por meio de compras preferenciais de produtos florestais certificados FSC®**

Sessão para o sector vitivinícola

9 de Abril de 2021  
Evento online

VINHOS-ALENTEJO

FLORESTAS PARA TODOS PARA SEMPRE

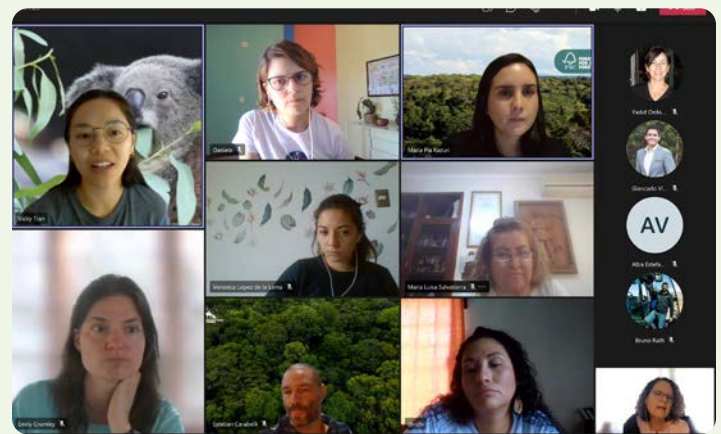
The banner features a green background with a photograph of a cork oak forest. Below the text, there are images of two cork stoppers and a close-up of an FSC 'RECYCLED' label with the number C113864.

En esta oportunidad fueron invitados Concha y Toro que compartió su experiencia en certificación FSC, representantes de la Viñas de Alentejo, investigadores y académicos de Portugal expertos en servicios ecosistémicos y desarrollo vitivinícola.

## Auto-Evaluación de los requisitos laborales fundamentales en el estándar de cadena de custodia en reunión regional

El 28 junio en reunión regional de FSC, FSC Chile junto a la Gerenta de Madera Controlada y Cadena de Custodia de FSC IC, Vicky Tran, se presentó la metodología y avances en Chile en el desarrollo de la Guía de Auto-Evaluación de los requisitos laborales fundamentales en el estándar FSC de cadena de custodia actualizado.

Lo anterior, con la finalidad de transferir la experiencia a los colegas de las oficinas de latam en el desarrollo de esta guía nacional y motivar a desarrollarlas. Estos requisitos deberán ser cumplidos a cabalidad por los sostenedores de certificados FSC-CoC a partir de diciembre de 2022.



## Conversatorio Borrador de Procedimiento de Mejora Continua FSC (FSC-PRO-30-011 V1-0)

El 12 agosto FSC Chile organizó en alianza con FSC - Nuevos enfoques, representado por Janja Eke, un conversatorio online a nivel latinoamericano para analizar y contribuir con mejor entendimiento a la consulta pública del Borrador de Procedimiento de Mejora Continua FSC, para la certificación de pequeños propietarios. Asisten 27 personas de distintos países de la región, miembros de FSC Chile y se contó con los comentarios de los especialistas Mauricio Bruna (Procer) y Miguel Bahamondes (Asesor).





# Gobernanza, incidencia y trabajo colaborativo

## Continuidad del proyecto de pequeños propietarios y FSC (2020-2021)

Durante el 2021 seguimos desarrollando el proyecto “Desarrollo Forestal Inclusivo de propietarios de baja escala en un marco de manejo forestal responsable. Co-creando soluciones de impacto colectivo”, liderado por FSC Chile en alianza con FSC IC-Nuevos Enfoques, CONAF y apoyo de ISEAL en su primer año de ejecución.

En el marco de este proyecto se firmó un Convenio de Colaboración con CONAF el año 2020, donde converge el interés de ambas organizaciones por fortalecer el manejo sustentable de los bosques en el sector de pequeños propietarios, capacitar y compartir información relevante que sirva a mejorar el conocimiento del sector, para avanzar hacia una visión común de cambio que involucre a todos los actores, partiendo por los protagonistas, los pequeños propietarios.

Este proceso al cierre del año 2021 se encuentra en pleno desarrollo. Y resulta de la mayor relevancia seguir estrechando lazos y colaborando con el sector público y CONAF en especial, para el desarrollo sostenible del sector junto con todos los actores involucrados.





Christian Little, director ejecutivo de CONAF:



## “El sector forestal cumple un rol fundamental a la hora de enfrentar y mitigar el cambio climático”

La máxima autoridad de la Corporación es ingeniero forestal, magíster en Ciencias, mención Recursos Forestales y doctor en Ciencias Forestales por la Universidad Austral de Chile.

Dentro de sus prioridades, están el fortalecimiento interno, actualización de aspectos legales relativos a la Ley de Bosque Nativo y sus reglamentos y llevar a cabo las transformaciones necesarias para una nueva institucionalidad.

### ¿Cuáles son los objetivos centrales de su gestión al mando de CONAF?

Los objetivos que nos planteamos como Corporación, van en sintonía con las directrices estratégicas del Ministerio de Agricultura y del Gobierno del Presidente Boric en su conjunto, que cumpliremos con la materialización de distintas acciones transformadoras, tanto en CONAF, como en el sector forestal en su conjunto.

En este sentido, trabajaremos muy fuerte en la restauración del bosque nativo a gran escala, como parte de la agenda transformadora que trazamos.

### ¿Cuáles serán las directrices en materias de Ley de Bosque Nativo?

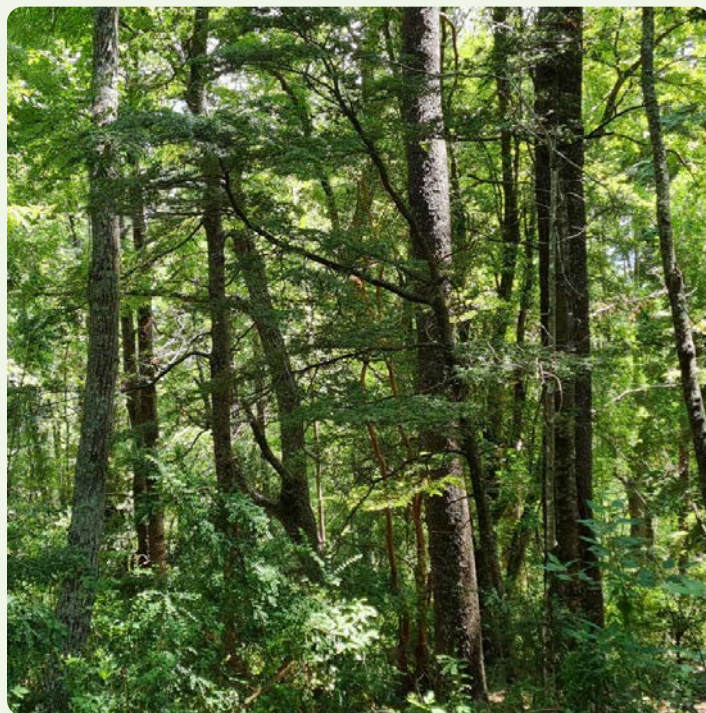
Como todos sabemos, la Ley de Bosque Nativo demoró bastantes años en discutirse y promulgarse, pese a aquello, tiene una serie de imperfecciones que estamos trabajando para corregirlas, para que efectivamente sea una normativa orientada a la recuperación y manejo del bosque nativo, además de que existan los incentivos necesarios para ejecutar dicha actividad con éxito.

Por lo tanto, es fundamental aplicar la Ley de Bosque Nativo, no solo en sus aspectos regulatorios, sino que también alcanzar con eficacia la ejecución de los incentivos asociados a los procesos de restauración.

### ¿Cuál será su sello en gestión de Áreas Silvestres Protegidas?

En este sentido, y en sintonía con los objetivos del Gobierno, se avanza en el proyecto de ley que crea el Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas, así como también que el traspaso de estas áreas desde CONAF al Ministerio del Medio Ambiente sea acorde con los desafíos que tenemos como país en esta materia.

Sin perjuicio de este importante traspaso que debemos planificar y realizar, continuaremos cuidando y conservando nuestras áreas silvestres protegidas presentes a lo largo y ancho de nuestro país, como lo hemos venido haciendo hace 52 años.







## ¿Cuáles serán los ejes de su gestión en temas relacionados a los planes de desarrollo de servicios ecosistémicos?

En esta materia, la institucionalidad forestal tiene cierto grado de robustez en cuanto a normativas y procedimientos, sin perjuicio de que no es suficiente, para lo cual necesitamos más instrumentos para el fomento de nuevas coberturas vegetacionales, la protección de los ecosistemas xerofíticos, además de mejorar la institucionalidad, llevando a la CONAF a ser una entidad pública.

## ¿Espera bajo su gestión que CONAF sea una institución pública?

En esta materia sin duda hay que trabajar aceleradamente en la arista legislativa del proyecto de ley, creo que es clave socializar junto al Ministro de Agricultura, la importancia de esta iniciativa para el sector forestal chileno, además para poder cumplir, por ejemplo, con el Acuerdo de París y con las metas que nos hemos trazado.

Asimismo, para poder cumplir con todos los estándares de certificación, en el marco de una sociedad global cada vez más exigente en materias ambientales, sociales y productivas.

Entonces, bajo estos argumentos, es fundamental tener un Servicio Nacional Forestal (Senafor) robusto, por lo tanto, este proyecto lo debemos empujar entre todos los que formamos parte de este ecosistema, estamentos públicos, privados y de la sociedad civil.

De esta forma tendremos un sector sustentable y sostenible. Nuestro Presidente lo dijo desde el primer día, nuestro Gobierno es ecológico y velará por el medio ambiente y sus personas, a través de todos sus planes y programas.



## ¿Qué trabajo emprenderá en materias de Estrategia Nacional de Cambio Climático y Recursos Vegetacionales?

El cambio climático hay que entenderlo y situarlo en un contexto de cambio global, donde ocurren distintos fenómenos, tanto naturales, como la sequía, o socioambientales, como la migración, tanto humana, como de flora y fauna, que de alguna forma nos afecta como país.

Y en este sentido, estamos experimentando un período prolongado de disminución de precipitaciones, ciclo que sumado a los gases de efecto invernadero, genera una crisis ambiental que estamos viviendo actualmente.

Bajo este escenario, el sector forestal o de recursos vegetacionales o boscosos, cumple un rol fundamental a la hora de enfrentar y mitigar el cambio climático, gracias a la absorción de los gases de efecto invernadero, por ejemplo.

## ¿Crisis climática?

Por lo tanto, con esta crisis climática, llamada así por el estrés que se genera producto de una disminución de las precipitaciones, y un aumento en la demanda por agua, sobre todo en las zonas norte y centro sur del país, nuestra estrategia es holística, en el sentido de que la restauración de ecosistemas no solo apunta a la captura de CO<sub>2</sub>, sino que también a la restauración de bosque nativo, aspecto que sin duda incluye a las comunidades y su desarrollo productivo y social.



## ¿Cuál es la importancia para CONAF el rol de los pequeños propietarios forestales?

Toda nuestra política está orientada a los pequeños y medianos propietarios forestales, entendiendo que es importante apoyarlos en sus distintas iniciativas, donde uno de los focos principales será la restauración del bosque nativo y de los ecosistemas boscosos en general.

## ¿Cuál será el hincapié que pondrá en materias de prevención y combate de incendios forestales?

Luego de analizar y estudiar las distintas aristas que confluyen en este tema, y de recoger la opinión y propuestas de nuestros profesionales, que tienen una alta experiencia en esta materia, hemos entendido que la prevención es la clave, estrategia que sin duda no hemos practicado hasta el día de hoy como institución del Estado. Por lo tanto, y para cumplir con nuestros objetivos, he instruido que el presupuesto para prevención se duplique para esta temporada.

De hecho, vamos más allá, porque estamos trabajando para que la Unidad de Incendios Forestales trabaje en conjunto con la Unidad de Fiscalización y la Unidad de Manejo de Ecosistemas Boscosos y Xerofíticos, para que justamente la labor de CONAF sea armónica, donde el desafío más grande es alcanzar la heterogeneidad de los paisajes.

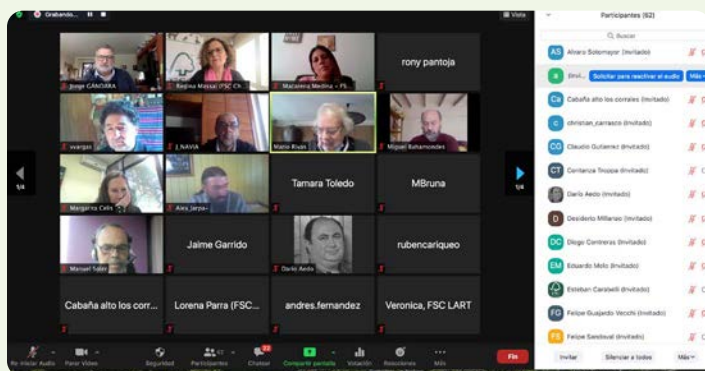
¿Cómo? A través de una agenda que nos permita avanzar desde el término “restauración de bosque nativo” a “restauración de paisajes”.





## Taller de validación de resultados

Con el desarrollo de este proyecto hemos comprendido en más profundidad la realidad del sector de pequeños propietarios, las barreras para avanzar en una gestión sostenible de sus bosques y condiciones habilitantes para prosperar en este esfuerzo.



Las preguntas que orientaron el trabajo grupal fueron:

**¿QUÉ REPRESENTA EL BOSQUE PARA LOS PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES?,  
¿CÓMO SE INTEGRA EL BOSQUE A SU ECONOMÍA Y FORMA DE VIDA?**

La metodología participativa propuesta para su desarrollo debió ser adaptada a las restricciones impuestas por la pandemia. En mayo de 2021 decidimos seguir adelante con la modalidad online y se realizó un taller virtual participativo que fue crucial para validar con los actores los resultados a la fecha.



Los objetivos principales del taller fueron socializar la información recogida en la fase de entrevistas a actores relevantes vinculados al sector de pequeños y medianos propietarios con bosque (nativo y plantación), generar un intercambio de opiniones sobre los resultados alcanzados (recogidos en el documento elaborado con tal propósito y presentados en forma sintética en la presentación y precisar, complementar y validar los antecedentes recogidos.

**¿DENTRO DEL CONJUNTO DE ACTORES IDENTIFICADOS QUE SE RELACIONAN CON LOS PEQUEÑOS Y MEDIANOS PROPIETARIOS CON BOSQUE, CUÁLES SE RECONOCEN COMO LOS MÁS RELEVANTES PARA LA ACTIVIDAD DE ÉSTOS?, ¿POR QUÉ?**



**¿QUÉ CONDICIONES DEBERÍAN DARSE O EXISTIR PARA QUE LOS PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES PARA VINCULARSE A PROCESOS DE CERTIFICACIÓN DE PRÁCTICAS SOSTENIBLES EN EL BOSQUE?**

La sesión se estructurará en torno:

**¿CUÁLES SON LOS POSIBLES ESCENARIOS A FUTURO, QUE VISLUMBRAN LOS INTEGRANTES DEL GRUPO, FRENTE A INICIATIVAS DE CERTIFICACIÓN ENTRE PEQUEÑOS Y MEDIANOS PROPIETARIOS CON BOSQUE?**

- Exposición de resultados a cargo del equipo ejecutor del estudio.
- Trabajos de grupos, conformado por participantes de diversa procedencia: condición de productor, institucional, organizacional, etc.
- Presentación (conclusiones) del trabajo desarrollado por cada uno de los grupos (plenarias).
- Síntesis final a cargo del equipo ejecutor

Se contó con la activa participación de 62 personas entre entrevistados, miembros de FSC Chile, colaboradores y representantes de CONAF, invitados de FSC IC. Los resultados de este taller fueron sistematizados e integrados a las conclusiones del proyecto.



## Entrevistas presenciales en terreno

A partir de noviembre de 2021 se llevó a cabo un proceso complementario de entrevistas en terreno a pequeños y medianos propietarios de bosque, en 3 regiones, que enriquecieron de manera importante los hallazgos.

Estos resultados y aprendizajes han sido compartidos en distintas instancias públicas con el objeto de contribuir al entendimiento y acuerdos para avanzar en el desarrollo del sector, cuyo impacto ambiental y social es muy significativo y de gran potencial para mejorar la calidad de vida de los protagonistas.













# Resumen ejecutivo del proyecto de propietarios de pequeña escala y FSC (2020-2021)

A continuación, compartimos un resumen ejecutivo del proyecto destacando algunos aprendizajes relevantes a noviembre de 2021, los cuales posteriormente fueron complementados con los resultados del trabajo presencial en terreno. Todos los informes generados se encuentran disponibles en FSC Chile. En la Memoria 2020 FSC Chile se compartió en extenso los alcances del estudio, la metodología de trabajo y avances a la fecha.

La estructura del reporte a continuación descansa en la respuesta a una serie de preguntas que fueron guiando el desarrollo e implementación del proyecto.

Preguntas relevantes	Respuesta
¿Cuál es la problemática, o por qué se requería el estudio?	La baja participación o incorporación de los pequeños y medianos productores forestales en procesos de manejo forestal responsable y certificación de FSC.
¿Qué debía hacer el estudio?	<p>Identificar y describir situaciones que permitan comprender la no incorporación de los pequeños y medianos productores forestales en procesos de certificación.</p> <p>Dar cuenta de la posición de los pequeños y medianos productores forestales frente a programas de certificación</p> <p>Generar un conjunto de indicadores que releven el manejo responsable del bosque entre pequeños y medianos productores forestales.</p>
¿Cómo fue abordada la realización del estudio?	<p>El estudio se estructuró en torno a dos lineamientos:</p> <p>a) En el plano teórico conceptual se parte de la noción de sistema: como unidad a través del concepto de sistema productivo, y por tanto el bosque como un componente de este sistema; y como sistema integrado a un sistema mayor, por lo tanto en su condición de componente de un sistema junto a otros componentes que se los asume como actores relevantes.</p> <p>b) La estrategia metodológica descansa en un enfoque participativo, tanto en la generación de información como en la definición de procedimientos para avanzar en el logro de los objetivos del estudio.</p> <p>c) Se generará información a partir de fuentes secundarias y primarias (“experiencias de consultas- casos pilotos”)</p>
¿Cómo iniciamos el proceso de estudio? Una primera interrogante que responder: ¿Quiénes son los pequeños y medianos productores?	<p>Revisión bibliográfica:</p> <p>a) Constatación que no existe consenso al momento de definir que es un pequeño o un mediano productor forestal a nivel país.</p> <p>b) Constatación de la presencia de un conjunto de actores que se relacionan directa o indirectamente con los pequeños y medianos productores forestales y que requieren ser considerados en el estudio.</p> <p>c) Construcción de un modelo en la perspectiva de una cadena de valor/producción, con el objetivo de identificar el conjunto de actores que son parte del sistema en el que los pequeños y medianos productores forestales se reproducen.</p>



**¿Cómo se prosiguió con la realización del estudio?  
Mediante una segunda serie de interrogantes a responder  
¿Cómo es conceptualizado el pequeño y mediano productor; cuáles son sus características; con quiénes se relaciona; ¿cuál sería su disposición frente a acciones de certificación, según la mirada de distintos actores relevantes?**

Se respondió en base a:

- a) Un conjunto de entrevistas (82), vía telemática, al espectro amplio de actores relevantes identificados en fase anterior.
- b) Elaboración de un documento que contiene una sistematización de las opiniones recogidas (disponible en FSC Chile).
- c) Convocatoria y realización de un taller para presentar, discutir, complementar y consensuar una mirada sobre los pequeños y medianos productores. Discusiones grupales. (mayo 2021).

**¿Cómo continuamos en la implementación del estudio?**

- a) Conociendo en profundidad a las unidades de pequeños y medianos productores en cuanto a sus características sociales, económicas y culturales; el lugar que ocupa el bosque dentro de su sistema productivo (lo que fue, lo que es y lo que esperan que sea); los actores relevantes con los que se vinculan; y su percepción y actitud ante procesos de certificación.
- b) Estrategia metodológica: selección de unidades de pequeños y medianos productores forestales para desarrollar “unidades/casos pilotos” a ser consultadas.
- c) Establecimiento de criterios a partir de los cuales se seleccionarán unidades de pequeños y medianos productores forestales (unidades pilotos). Discusión ampliada de los criterios y posibles casos.
- d) Realización de trabajo de campo.

**¿Qué sabemos o hemos aprendido hasta el momento a partir de los resultados del estudio?**

- a) Relevancia que distintos actores otorgan a disponer de una definición/delimitación de quienes son los pequeños productores forestales y los medianos productores forestales.
- b) No ha sido fácil concordar una definición respecto a los alcances del concepto. La dificultad no solo radica en concordar criterios cuantitativos (superficie) sino también la lógica en torno a la cual el productor organiza el uso de los recursos (el bosque entre otros) sobre los cuales ejerce control.
- c) Reconocimiento de la alta heterogeneidad que caracteriza al sector de pequeños propietarios forestales, lo que supone la consideración de sus especificidades para fines prácticos.
- d) Alta relevancia que tiene en la producción y reproducción de las unidades un conjunto de actores que se vinculan en forma directa e indirecta con ellos, hacen uso de recursos controlados por los pequeños productores o por la prestación de servicios que brindan. Tratamiento a partir de la teoría del cambio.
- e) Reconocimiento de la relevancia del estudio porque explora la caracterización de las unidades desde su abordaje como un sistema complejo y apertura a considerar formas específicas de uso del bosque, y abordar éste (mediante un diálogo productor-agente externo) en la perspectiva de un uso sustentable y manejo responsable del bosque.
- f) El compromiso de la institucionalidad gubernamental, Conaf, para participar activamente en la implementación del estudio (firma de convenio de colaboración).



**¿Cuáles son las tareas pendientes del estudio y que deben ser ejecutadas a continuación?**

### **Levantamiento de información primaria (noviembre 2021 – enero 2022)**

- 1.- Realización trabajo en terreno: consulta a casos piloto. Definición de las unidades que participarán en la fase y toma de contacto con las unidades y concordar fecha de visita.
- 2.- Visita a terreno y levantamiento de la información.
- 3.- Procesamiento y Sistematización de información obtenida en salida a terreno.
- 4.- Diálogo en torno a la percepción de procesos y certificación y disposición frente a ellos. Taller participativo (por definir fecha dentro de septiembre 2022).
- 5.- Elaboración de informe.
- 6.- Taller participativo de socialización de los resultados y discusión de los mismos (por definir fecha dentro de septiembre 2022).

### **Propuesta de acción (diciembre – enero 2022)**

- 1.- Con la información generada en el estudio (revisión bibliográfica, entrevistas, talleres y levantamiento de información terreno) se formulará una propuesta de acción. Se considerará los siguientes pasos:
- 2.- Diagnóstico (en base a los resultados del estudio)
- 3.- Identificación y justificación de criterios centrales para la construcción de una propuesta de manejo responsable del bosque.
- 4.- Identificación de aspectos institucionales que deben estar presente, o propender a crear, para implementar propuesta de manejo responsable.
- 5.- Construcción de una estrategia para un desarrollo sostenible para los pequeños y medianos productores con bosque (condiciones habilitantes; plan de acción a corto, mediano y largo plazo; indicadores de proceso, de resultados y de impacto; actores institucionales; recursos)
- 6.- Realización de taller participativo de presentación y discusión del plan de acción.
- 7.- Elaboración de plan final (consensuado)

### **Realización de evento de socialización y discusión de los resultados de la experiencia. Taller (2022)**





## Temas e interrogantes generales que deja el estudio a diciembre 2021

1. La relevancia que adquiere una estrategia participativa para el logro de propósitos. La incorporación de múltiples actores en el estudio, el considerar su opinión y, por sobre todo, hacerlos partícipes de la evaluación de los avances del estudio y tener en cuenta su opinión sobre cómo se deben enfrentar los siguientes pasos, se traduce en un involucramiento significativo y, con ello, se avanza en la definición de compromisos con las acciones a ejecutar a futuro.
2. La necesidad de abordar el fenómeno desde la perspectiva de un sistema complejo; y donde el bosque es un componente más dentro de un conjunto de componentes en una interacción permanente (solidaridad y conflicto), que suponen vínculos al interior como hacia el exterior del sistema (unidades de pequeños y medianos productores forestales). Esto significa, como consecuencia práctica, que una alteración (intervención) en el bosque altera otros componentes y relaciones del sistema (internas y externas). Superación de lo sectorial.
3. La importancia de identificar tempranamente las condiciones habilitantes, entre las que destacan, en el caso particular de Chile, la institucionalidad gubernamental. Cuáles son las otras y cuál es su orden jerárquico es algo sobre lo cual se debe avanzar.
4. Un primer acercamiento dice que la certificación debe ser vista en un escenario mayor y donde ésta debe ser concebida como un medio para alcanzar fines que deben conjugar dos propósitos mediante la creación de una relación simbiótica: i) la preservación del bosque, y ii) el logro de beneficios para el individuo o colectivo que detenta el control del bosque. Por su parte los beneficios necesariamente deben estar asociados al reconocimiento de la sociedad y pueden ser tangibles y/o no tangibles.
5. El proceso se debe enfrentar a partir de un conjunto de interrogantes generales comunes y dónde cada instancia de administración y gestión debe responder en virtud de las especificidades locales.

### Conoce la definición de FSC Chile de pequeño y mediano propietario forestal (PMPF)

(STD-DEF 121205-VF)

En el marco de la elaboración de estándares para certificación forestal de bosques nativos y plantaciones en manos de Pequeños y Medianos Propietarios (PMPF), se hizo necesario plantear una propuesta de definición de PMPF, que otorgara el marco en cuyo contexto se aplicará el estándar adaptado a esa realidad.

Por otro lado, en un esfuerzo por acercar mas la certificación a los PMPF el FSC ha desarrollado un sistema simplificado, en cuanto a los procedimientos para las auditorías a utilizar por parte de los certificadores, que se puede aplicar a los PMPF con el objetivo de bajar los costos de la certificación. Este sistema, denominado por su sigla en inglés, SLIMF, se

puede aplicar tanto a PMPF como a operaciones a baja intensidad.

Dada la relación que existe entre la necesidad de que FSC CHILE, defina el tipo de propietarios a los cuales se les podría aplicar la certificación bajo el sistema simplificado SLIMF y por otro lado la necesidad de disponer de un estándar para las operaciones a baja escala llevadas a cabo por los PMPF, lo cual también es un requerimiento del FSC, es que se decidió que el sistema SLIMF sea aplicado a todos aquellos que califiquen como PMPF acorde a la definición que FSC CHILE establezca. Dicha definición fue aprobada y publicada en diciembre del 2005.

**Definición de PMPF de FSC Chile: Todos aquellos que posean un área máxima de bosque nativos bajo manejo de 1000 Ha o un área máxima de plantaciones bajo manejo de 1000 Ha en suelos clase de capacidad de uso VIII, o 400 ha en suelos de capacidad de uso IV a VII o 300 ha en suelos de capacidad de uso de I a III.**



## Participación en instancias públicas a nivel nacional

A continuación, se resumen los principales eventos y actividades donde FSC Chile fue convocada y participó activamente a nivel nacional, compartiendo experiencias, reflexiones y resultados de iniciativas FSC Chile en la promoción del manejo forestal responsable y relativas al aprendizaje en el desarrollo del proyecto vinculado a pequeños propietarios de bosques.

- Invitación del Consejo de Política Forestal, a la Comisión de Plantaciones y a la Mesa de expertos Asociatividad.
- Invitación de la Comisión de Agricultura del Senado para presentar el sistema de certificación FSC, alcances e impactos.
- Invitación a la Comisión Desafíos del Futuro (Senado)- Futuro Forestal Sostenible - Mesa Ecosistemas.

Los resultados de estas intervenciones se ven reflejados en los documentos generados por las comisiones de trabajo (Protocolo de plantaciones 2.0, Elementos para una estrategia de asociatividad en el sector de pequeños propietarios; Chile tiene futuro desde sus territorios; [link a la sesión de la Comisión de Agricultura del Senado de La República](#); (Ver desde minuto 71 en adelante).

## FSC Chile en la Reunión Global de Staff FSC®- GSM 2021



GSM 2021  
Putting the Global Strategy to life  
Ecosystem Services in the wine sector  
FSC Chile  
April 15, 2021

En abril de 2021 se realizó la reunión anual Global de Socios de la red FSC® en formato virtual. Es un espacio donde se reúne el staff de FSC® Internacional con sus ejecutivos y directores de todas las oficinas regionales y nacionales del mundo.

Se completa una intensa agenda de trabajo de 6 días, que incluye capacitaciones, espacios de discusión, actualización sobre las tendencias y desafíos a nivel global y networking.

FSC Chile participó activamente en la sesión “Putting the Global Strategy to life” con una presentación al cierre del evento sobre “Servicios Ecosistémicos fuera del sector forestal - el caso de Concha y Toro” y resaltando también la importancia del trabajo colaborativo con otras oficinas de FSC, en este caso con FSC Portugal.



# Crecimiento de mercado y valor de la marca

## Programa de cuentas clave

El 2021 se sigue trabajando con grandes marcas que han firmado el acuerdo para el uso promocional de la marca FSC (PLA) a nivel internacional (Casa Ideas y Concha y Toro) y nacional (Falabella).



A fines del 2021 se implementó una encuesta online dirigida a más de 180 sostenedores de certificados de cadena custodia en Chile con la finalidad de conocer mejor su experiencia en torno a la certificación FSC, sus necesidades, buscando identificar oportunidades de acercamiento y promoción conjunta de FSC.

Esta iniciativa ha sido desarrollada en alianza con FSC Argentina. Los resultados serán analizados el primer trimestre de 2022 para desarrollar un plan de acción que incluya capacitación y promoción de FSC.



Durante el segundo semestre del 2021 se desarrolló e implementó a modo de marcha blanca un procedimiento de Debida Diligencia en FSC Chile, para apoyar el trabajo de la oficina en la identificación y gestión de socios para promover el sello FSC, al mismo tiempo que se vela por la reputación del mismo.

Este procedimiento fue solicitado por el Directorio a la Dirección Ejecutiva, fue desarrollado siguiendo buenas prácticas de códigos ASG y su primera versión fue aprobada en noviembre de 2021 por el pleno del Directorio. Actualmente es parte integrante de la gestión de cuentas clave/mercado desde la oficina nacional.





## Crónica mercados:

Para conocer a fondo la labor que realiza Antalis Chile en nuestro país, los desafíos de la compañía y su relación con FSC Chile, conversamos con Claudia Solé, Backseller Papeles de Antalis Chile.



**“Son pocas las industrias que pueden aspirar a ser genuinamente sustentables, la del papel es una de ellas”**

La compañía ofrece al mercado más de 40 líneas de papeles certificados FSC, con distintas texturas, colores, formatos y gramajes.

Desde el año 2004, Antalis Chile forma parte del Grupo Internacional Antalis, compañía que bajo altos estándares de sustentabilidad, ofrece soluciones en papeles e insumos para impresión, suministros de oficina, embalajes, entre otros. La empresa cuenta con la certificación FSC de cadena de custodia en Chile desde el año 2008.

“Nuestro catálogo de papeles es en su gran mayoría de productos certificados. Por ejemplo, por el lado de la comunicación visual, contamos con la línea Coala, compuesta de materiales flexibles con certificación FSC. También materiales rígidos, como los productos del portafolio de Neenah Papers, Smurfit Kappa y Antalis, los cuales también son FSC”, detalló Claudia Solé, Backseller Papeles de Antalis Chile.



La ejecutiva agregó que utilizar papel es un acto eco responsable, ya que es uno de los pocos productos verdaderamente sostenibles, porque los árboles absorben CO2 de la atmósfera y el papel continúa almacenando carbono durante toda su vida útil”.

### ¿Qué importancia tiene para ustedes la certificación FSC?

Muchísima importancia, hoy más que nunca es una garantía de que los papeles comercializados por Antalis provienen de fábricas comprometidas con el medioambiente, de esta manera le estamos entregando a nuestros clientes absoluta certeza de que están usando un papel cuyo proceso de elaboración es sustentable, que proviene de un bosque que se va a volver a forestar, y que la fábrica y el productor tienen el mismo compromiso.

Al usar papeles certificados estamos contribuyendo a la conservación del recurso forestal, evitar la tala ilegal de árboles y a conservar el bosque nativo.





# FSC Friday 2021

El FSC Friday es nuestro evento anual, la celebración internacional del manejo forestal responsable. Este evento aniversario es diseñado para aumentar el conocimiento, fomentar el compromiso y promover el consumo de productos provenientes de manejo forestal responsable.



El 2021 el FSC Friday se celebró el 24 de septiembre. El lema 2021 fue “SALVA EL BOSQUE, SALVA EL CLIMA”. Destacamos la conexión innegable que tienen los bosques como grandes reguladores del clima, y la importancia de unir a las personas para cuidar de manera responsable los bosques, desde los ambientalistas hasta las grandes empresas, desde comunidades indígenas, pequeños propietarios hasta los gobiernos, desde los propietarios forestales hasta los consumidores responsables: es esencial que todos trabajemos juntos para cuidar nuestros bosques.



En el FSC Friday 2021 se realizaron campañas con nuestras cuentas clave y grandes socios como Tetrapak y Fundación Reforestemos, fortaleciendo el lema “SALVA EL BOSQUE, SALVA EL CLIMA”.

Se compartió en redes e implementó junto a nuestros socios la campaña





# Estudio de Mercado FSC: resultados destacados por GlobeScan

FSC internacional llevó a cabo el 2021 el estudio de mercado de la marca que se realiza a nivel Global cada 3 años con GlobeScan. Por primera vez se hace también un levantamiento en Chile, obteniéndose interesantes resultados que se resumen a continuación.

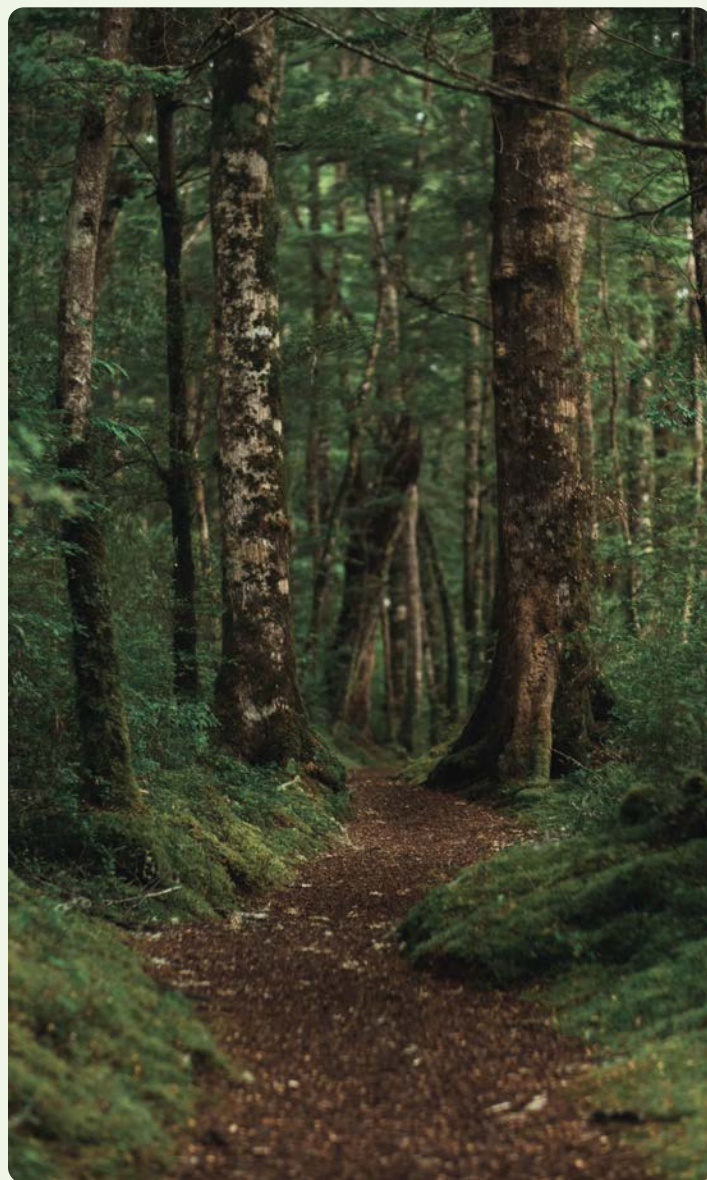
## El estudio global del consumidor 2021 encargado por FSC revela una creciente preocupación sobre cambio climático y amenazas a la biodiversidad.

Entre los consumidores, hoy más que nunca, las preocupaciones ambientales están adquiriendo importancia y la sostenibilidad compite ahora con factores convencionales tales como el precio y la marca como lo que influye en las elecciones de compra de los consumidores.

Un nuevo estudio de FSC y GlobeScan, una consultora global de información y asesoramiento revela que los consumidores quieren tomar decisiones de compra centradas en la sostenibilidad y que las etiquetas de certificación de terceros de confianza desempeñan un papel cada vez más importante en ello.

**Según la investigación, los consumidores están cada vez más preocupados por las cuestiones de sostenibilidad fuertemente asociadas a los bosques.** De hecho, la principal preocupación de los consumidores entre las cuestiones forestales es el impacto de la deforestación en el clima y la biodiversidad. **La encuesta reveló que el 86% de los consumidores trata de evitar los productos que dañan la biodiversidad y casi siete de cada diez consumidores mundiales quieren elegir productos que no contribuyan al cambio climático.**

El estudio fue realizado por GlobeScan y en él se encuestó a 12.000 personas de 15 países, entre ellos Alemania, Canadá, Chile, Colombia, China, Corea del Sur, Estados Unidos, India, Italia, México, Polonia, Reino Unido, Sudáfrica y Suecia.



## Algunos resultados principales a nivel global

Según el estudio emprendido por GlobeScan para el FSC, los consumidores señalan al cambio climático como su segundo temor global más importante. Al compararla con el estudio anterior del 2017, esta preocupación ha aumentado considerablemente.

Lógicamente, los temas de enfermedad/salud ocuparon el primer lugar en el estudio, aunque el nivel comparable de preocupación acerca del cambio climático envía un contundente mensaje, en términos de la urgencia de actuar. Para los bosques, en particular, el estudio reveló inquietudes crecientes acerca de la pérdida de especies vegetales y animales y sobre el impacto de la deforestación para el cambio climático.



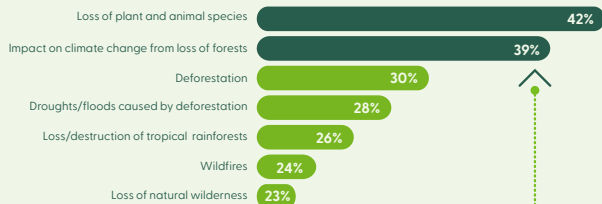


## 2021 Global Consumer Survey: Key Takeaways



**Consumers are increasingly concerned about sustainability issues associated with forests, according to research conducted by FSC.**

### Most Concerning Forest Threats



**Consumers are therefore showing a preference for products that protect forests.**

**8 in 10**

of global consumers expect companies to ensure that their wooden or paper products do not contribute to deforestation or damage wildlife habitats.



## Los Consumidores Valoran la Certificación Independiente para Apoyar Elecciones Sostenibles

La certificación independiente también influye en la elección de producto entre compradores, con cerca de ocho de cada diez consumidores considerando que la información de sostenibilidad de los productos debería certificar una organización independiente.

Estos resultados muestran que la necesidad de etiquetas ecológicas confiables jamás había sido tan grande. Hay una pronunciada tendencia al alza del interés de las personas por el impacto social y ambiental de las empresas; así pues, la oportunidad para las etiquetas ecológicas está creciendo, subrayando el valor que las marcas pueden ganar por aliarse con sistemas de certificación confiables.

**“Estos hallazgos inspiran confianza en que los consumidores aprecian el papel vital que los bosques desempeñan para enfrentar los principales desafíos del desarrollo sostenible y que los consumidores reconocen y confían en el FSC como parte de la solución”**

**Jeremy Harrison, Responsable de Mercados en FSC.**

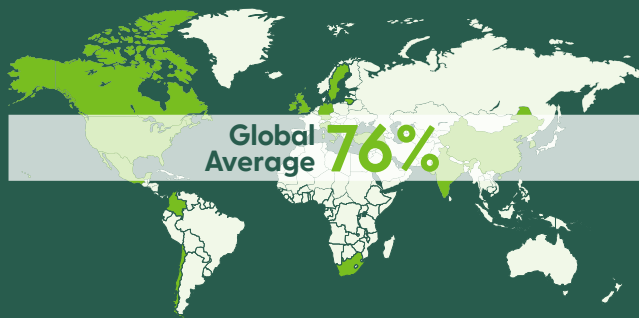
## Se Tiene Previsto que Empresas y Marcas se Involucren en Cuestiones de Sostenibilidad

Las inquietudes de sostenibilidad de los consumidores también parecen influir cada vez más en sus elecciones de compra, con más del 80 % de los compradores indicando que esperan que las empresas garanticen que sus productos de madera y papel no contribuyen a la deforestación.

Además, la encuesta reveló que el 86 % de los consumidores tratan de evitar productos que dañen la biodiversidad y de diez, alrededor de siete quieren elegir productos que no contribuyan al cambio climático. Como tal, los consumidores se fijan en estos factores cuando eligen productos y embalajes que contienen madera y esperan que las empresas garanticen que sus productos no dañan el medio ambiente.

Al preguntarles sobre influencias en sus compras de productos de madera, la protección de animales y plantas, así como la obtención de materiales provenientes de bosques manejados sosteniblemente fueron algunas de las principales motivaciones para los consumidores – casi a la par con la calidad del producto; mientras que, para productos de papel o tarjetas, estas motivaciones fueron incluso más elevadas que la calidad del producto.

**Consumers believe strongly in the importance of independent certification and this belief is increasing.**



**Noteworthy countries with increasing demand for independent certification (compared to 2017)**

	United Kingdom	▲ 9% (83%)
	Italy	▲ 6% (82%)
	India	▲ 9% (76%)
	USA	▲ 9% (75%)
	Canada	▲ 8% (72%)

**And they are already taking action when shopping to protect forests.**



of consumers say they check the product information before buying to make informed choices.



La etiqueta FSC es una herramienta poderosa para ayudar a los consumidores a hacer elecciones de compra más sostenibles. Los consumidores que adquieren productos certificados FSC confían en que el FSC es efectivo en cuanto a proteger a los bosques; **de diez en total, siete compradores se sienten motivados a comprar un producto cuando ven la etiqueta FSC.**

A su vez, las marcas y los minoristas respaldan las elecciones de compras sostenibles mediante la obtención responsable de madera y productos de madera provenientes de bosques certificados FSC.

El estudio muestra que la visibilidad y confianza del FSC está en aumento a escala global, reflejando una firme tendencia hacia el consumo consciente. El 54 % de los consumidores expresan elevados grados de confianza en el papel que desempeña el FSC en proteger los bosques por encima de todos los demás actores – incluyendo gobiernos y empresas.

Con el refuerzo de un contexto positivo para las etiquetas ecológicas, la función de empresas y marcas para inspirar a los consumidores acerca del valor del manejo forestal sostenible jamás había sido tan importante.

## El FSC es el esquema de Certificación Forestal más Reconocido

El **56%** de los consumidores mundiales recuerda haber visto la etiqueta FSC. Ninguna otra certificación forestal investigada obtuvo un resultado más alto a nivel mundial.

## Algunos resultados principales a nivel latinoamericano y Chile

### Los temas de mayor preocupación del consumidor

Globalmente son los problemas de salud, seguidos del cambio climático que se destacan. En Latino América las diferencias son la dificultad económica y el desempleo. Cuando nos enfocamos en los temas forestales, el impacto a la vegetación y los animales lidera en todas las regiones.

### Motivaciones de compra de parte del consumidor

En cuanto a la intención de compra acerca de productos forestales, el tema de elegir productos que no dañen a plantas ni animales es lo más importante. En Latino América el escenario es similar, priorizando también temas como deforestación y material renovable.

Los comportamientos más comunes son evitar la compra de productos que son malos para el medio ambiente y la preferencia por aquellos productos con envases renovables y reciclados. Eso es consistente entre los 3 países de Latinoamérica encuestados (Chile, México, Colombia).

Para madera y papel la preocupación principal está con temas como calidad, responsabilidad y protección de la vida silvestre (madera), globalmente y en Latino América. Acá el papel reciclado gana más importancia, excepto para Chile donde la calidad sigue entre los primeros 3 más importantes.

### Reconocimiento de la marca FSC

En los tres países de Latinoamérica identificaron que la confianza, en productos que poseen la certificación de FSC, supera el 85%. Y hay un gran conocimiento del sello FSC en productos/packaging de muchas marcas. Destacando en Chile Casaldeas con un 64%. Seguida por TetraPak con un 58% y Falabella con un 55%.

### Motivadores de compra en Chile

Nueve de cada diez consumidores en Chile prefieren comprar productos que no dañen la biodiversidad, mientras que la gran mayoría (más del 85%) espera que las empresas no contribuyan a la deforestación e intentan comprar productos envasados con materiales renovables.

En los últimos 12 meses, casi tres cuartas partes de los consumidores chilenos afirman que tratan de evitar los productos que son malos para el medio ambiente, mientras que la mayoría dice haber cambiado activamente a una marca con envases sostenibles y que protege los bosques.

Además de la calidad de los productos, la silvicultura responsable y la protección de la vida silvestre, como las aves y los animales, se consideran los principales impulsores de la compra de productos de madera y papel, lo que indica que la gente valora estos atributos a la hora de comprar.

Curiosamente, en el caso de los productos de madera, el apoyo a los pequeños productores es una consideración relativamente importante, mientras que en el caso de los productos de papel, las consideraciones sanitarias son relativamente más importantes.

## FSC tiene un impacto positivo en las marcas que certifica para casi nueve de cada diez consumidores. Casaldeas es la marca más relacionada con FSC en Chile.





**Forest Stewardship  
Council Chile**

[cl.fsc.org](http://cl.fsc.org)

Aníbal Pinto 215,  
Oficina 505  
Concepción - Biobío, Chile.  
E-mail: [secretaria@cl.fsc.org](mailto:secretaria@cl.fsc.org)  
Teléfono: +56 2 23419913  
FSC®000206