



# MEMORIA FSC CHILE 2017





# ÍNDICE

<b>1. PRESENTACIÓN DE LA CUENTA PÚBLICA</b>	05
<b>2. MISIÓN</b>	06
<b>3. PRINCIPIOS INSPIRADORES</b>	07
<b>4. OBJETIVOS GENERALES</b>	07
<b>5. DIRECCIÓN FSC CHILE</b>	08
5.1. Composición Directorio 2017-2019	
5.2. Composición Dirección Ejecutiva	
5.3. Sesiones Directorio	
5.4. Asamblea Anual de Socios	
5.5. Reestructuración de la Oficina Nacional	
5.6. Taller de Consentimiento Previo, Libre e Informado (CLPI)	
5.7. Visita Gerente de Comunicaciones Regional	
5.8. Taller de Resolución de Controversias	
5.9. Incendios	
<b>6. ESTADÍSTICAS</b>	16
<b>7. MEMBRECÍAS</b>	18
7.1. Membrecía Nacional	
7.2. Membrecía Internacional	
<b>8. COMUNICACIONES Y MARKETING</b>	22
<b>9. TRANSFERENCIA DEL ESTÁNDAR</b>	24
<b>10. EVALUACIÓN NACIONAL CENTRALIZADA DE RIESGOS (ENRC)- EVALUACIÓN NACIONAL DE RIESGOS (ENR)</b>	26
<b>11. PROYECTOS</b>	28
<b>12. ESTUDIO MAPUCHE</b>	30
<b>13. PARTICIPACIÓN DE LA RED INTERNACIONAL</b>	32
13.1. Global Network Meeting	
<b>14. BALANCE Y ESTADO DE RESULTADOS</b>	34



MARIO RIVAS  
PRESIDENTE FSC CHILE



## PRESENTACIÓN DE LA CUENTA PÚBLICA

La presente Cuenta Pública espera informar a los miembros y actores ligados a la gestión de FSC Chile sobre los lineamientos, acciones y desafíos que enfrentó la iniciativa durante este período. Por mandato de la Asamblea, los temas que el Directorio asumió tuvieron que ver con la reforma a los estatutos, mejoras en el sistema de administración, difusión de nuestro quehacer a través de los medios de comunicación y la descentralización de la oficina hacia Concepción, Región del Biobío.

En lo temático, durante el año 2017 finalizó la ejecución del proyecto ForCES, que permitió una base de conocimientos y experiencias para la certificación de servicios ecosistémicos, con una participación significativa de actores locales y las empresas que fueron parte del proyecto, para la construcción de un modelo de trabajo acordado entre las partes. De este proceso, resultó la publicación de la Guía de Plantas Medicinales, además de las pautas de Áreas de Alto Valor de Conservación, que contó con el asesoramiento de distintos miembros de las tres cámaras de FSC. Finalmente, el Protocolo de Operaciones Forestales logró una primera etapa de desarrollo y deberá concluir en este nuevo período.

Una materia que, tanto por el contexto país como por las prioridades de la Asamblea, cobró especial relevancia fue la prevención de incendios. Ésta fue abordada a través de reuniones, comunicados y una gira para el intercambio de experiencias.

El lanzamiento del Estudio Mapuche, realizado en Temuco, marcó un cierre para este proceso. Permitió una presentación pública del estudio, con la mirada del equipo investigador y las impresiones del Director General de FSC IC, Kim Carstensen, quien estuvo presente en la ocasión. Fue un paso que da cuenta de las brechas de diálogo social pendientes en esta materia.

Durante esta etapa se desarrolló todo un proceso de reestructuración del equipo y del modelo de trabajo. La idea fue generar uno más cercano a las partes interesadas y destacar algunas funciones, como las comunicaciones y la vinculación con la oficina regional e internacional. Estos cambios debiesen reflejarse en el trabajo del año en curso.

Ha sido interés de este Directorio fortalecer el trabajo comunicacional de FSC, dando a conocer la iniciativa a la sociedad en general y el desarrollo de una estrategia de comunicaciones, que guíe el accionar de FSC en esta materia. Aún falta mucho para sistematizar buenas experiencias de relacionamiento empresas-comunidades, que constituyan aportes reales a nuevos modos de asumir la gestión forestal. Esto es parte de los desafíos que FSC debiese abordar en sus nuevas etapas y administraciones.



## 2 MISIÓN

Promover un manejo ambientalmente apropiado, socialmente beneficioso y económicamente viable de los bosques del mundo.

Los bosques del mundo satisfacen los derechos y necesidades sociales, ecológicas y económicas de las generaciones presentes sin comprometer los de las futuras generaciones.

## 3 PRINCIPIOS INSPIRADORES

Amplia participación; representación de los distintos intereses ambientales, sociales y económicos; transparencia en su accionar; rigurosidad; tolerancia; democracia en su estructura y mecanismo de toma de decisiones; eficiencia; efectividad en el logro y cumplimiento de las metas y en la implementación de su plan de trabajo.

## 4 OBJETIVOS GENERALES

Promover el manejo responsable de los recursos forestales del país en su dimensión social, ambiental y económica.

Promover el sistema de certificación FSC en Chile.

Definir estándares nacionales de certificación: plantaciones y bosque nativo.

Evaluar su aplicación y velar por el desarrollo adecuado de los procesos de certificación que se realicen en Chile.

Ser una instancia de contacto, apoyo y fuente de información para los grupos de interés vinculados a la certificación FSC: organismos certificadores internacionales; propietarios forestales; organismos de gobierno; universidades; ONGs ambientales y sociales, y público interesado en general.



A photograph of a large tree trunk with thick, moss-covered roots in a forest. The tree trunk is the central focus, showing a rough, textured bark. The roots are thick and spread out, covered in a dense layer of green moss. The background is a lush green forest with sunlight filtering through the trees.

5 DIRECCIÓN FSC CHILE

## 5.1 COMPOSICIÓN DIRECTORIO 2017 - 2019

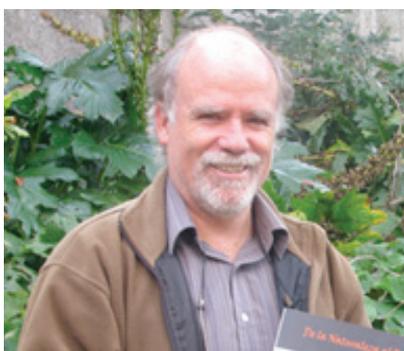
### CÁMARA AMBIENTAL



**SECRETARIO**  
**Carlos Vergara \***  
Representante WWF



**DIRECTOR**  
**Alfredo Unda \***  
Miembro Individual



**DIRECTOR**  
**Luis Otero**  
Miembro Individual

### CÁMARA SOCIAL



**PRESIDENTE**  
**Mario Rivas \***  
Representante Departamento Acción Social



**DIRECTORA**  
**Sandra Maulén \***  
Representante Sindicato Interempresa  
Trabajadores Forestal Mininco y Filiales CMPC



**DIRECTOR**  
**Desiderio Millanao**  
Miembro Individual

### CÁMARA ECONÓMICA



**VICEPRESIDENTE**  
**Carlos Ramírez de Arellano \***  
Representante MASISA



**TESORERO**  
**René Muñoz \***  
Representante Asociación de  
Contratistas Forestales



**DIRECTOR**  
**Iván Chamorro**  
Representante Forestal Arauco S.A.

\* Directores que terminan su período en 2018.

MEMORIA FSC CHILE 2017



09



## 5.2 COMPOSICIÓN DIRECCIÓN EJECUTIVA

**Presidente:**

Mario Rivas

**Directora Ejecutiva:**

Claudia Cuiza (enero - abril)

Ana Young (mayo - noviembre)

**Secretaria Ejecutiva:**

Macarena Medina

**Comunicaciones y Marketing:**

Francisca Galleguillos (hasta marzo)

Felipe Hidalgo (abril - noviembre)

**Secretaria Administrativa:**

Lorena Parra

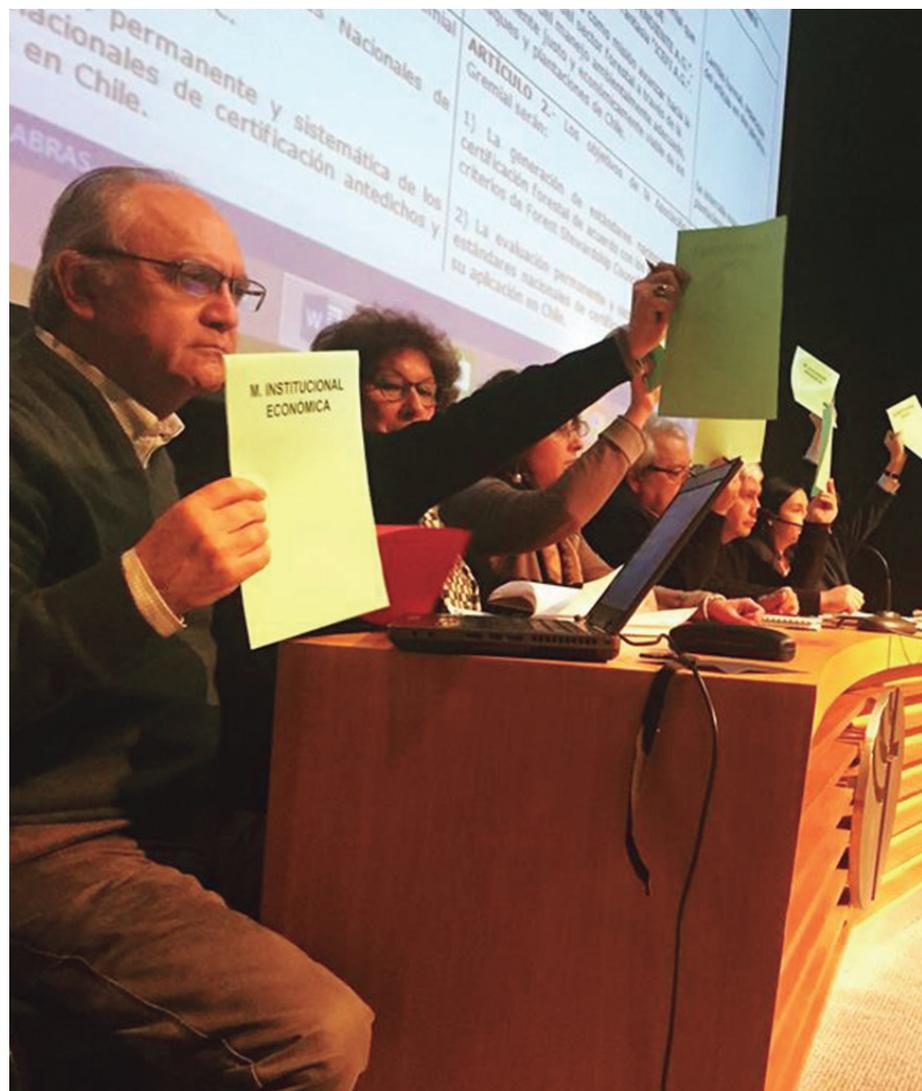
## 5.3 SESIONES DIRECTORIO

Entre enero y diciembre el Directorio sesionó en nueve ocasiones en distintas ciudades del país. A continuación, se entrega el detalle de cada una de ellas:

Nº	Fecha	Ciudad
1	10 enero	Santiago
2	07 marzo	Concepción
3	03 - 04 abril	Ancud
4	17 mayo	Concepción
5	27 junio	Temuco
6	27 julio	Temuco
7	03 octubre	Temuco
8	08 noviembre	Concepción
9	19 diciembre	Concepción

El Directorio 2017-2019 se constituyó el 27 de julio de 2017 en Temuco, Región de La Araucanía, manteniéndose en la presidencia Mario Rivas, quien es el encargado de representar y dirigir la organización en nuestro país. Los demás cargos considerados en los estatutos fueron: vicepresidente, Carlos Ramírez de Arellano; secretario, Carlos Vergara, y tesorero, René Muñoz.

Los directores por la Cámara Económica Marcelo Barrueto y Hernán Cortés presentaron su renuncia en abril y mayo, respectivamente. En tanto, Alfredo Unda, director por la Cámara Ambiental, presentó su dimisión en diciembre de 2017.



A continuación, se presenta el porcentaje de asistencia a las sesiones de Directorio del año 2017.

Director	Asistencia
Carlos Vergara	89
Alfredo Unda	75
Luis Otero	75
Mario Rivas	100
Sandra Maulén	89
Desiderio Millanao	75
Carlos Ramírez de Arellano	100
René Muñoz	100
Iván Chamorro	100

Nota: no se incluye a los directores Marcelo Barrueto y Hernán Cortés, renunciados en abril y mayo, respectivamente.

Las inasistencias fueron debidamente justificadas por cada director.

- Dentro de los compromisos adquiridos por el Directorio se encuentran las siguientes:
- Reforma de Estatutos: proceso llevado a cabo en la Asamblea Anual de Socios.
- Equilibrio Cameral: ingreso de socios a las cámaras Ambiental y Social.
- Continuar con Procesos de Transferencia del Estándar y Evaluación Nacional de Riesgos.
- Visibilizar la Oficina Nacional: difusión del sello y de casos exitosos.
- Mejorar las comunicaciones en FSC Chile y hacia FSC IC.





## 5.4 ASAMBLEA ANUAL DE SOCIOS

La Asamblea Anual de Socios se realizó el 28 de junio de 2017 en el Auditorio Cincuentenario de la Universidad Católica de Temuco. A ella asistieron 29 socios de las distintas cámaras, además de 16 observadores.

En este encuentro se realizaron trabajos grupales, en los que se abordaron los desafíos de FSC Chile, destacando los siguientes temas:

- Desafíos para la organización (gestión, integración, administración y comunicación): comunicaciones externas, administración organizacional y participación.
- Desafíos ambientales: incendios, cambio climático, servicios ecosistémicos, bosque nativo, PyMes y otros.

- Desafíos sociales: relación empresa-comunidad, difusión.
- Desafíos económicos: pequeños productores, difusión, estándar y análisis de riesgos y otros.

Por otra parte, uno de los puntos relevantes tratados en esta Asamblea fue la aprobación de la reforma de los estatutos de ICEFI AG por medio del voto de los socios.

Entre los principales temas que fueron modificados se encuentran la incorporación de criterios establecidos en el estatuto de FSC Internacional en materia de membrecía; la creación de un Tribunal de Ética como órgano totalmente independiente del Directorio, al que se encarga la jurisdicción disciplinaria y es el único autorizado para imponer sanciones a los miembros, con las garantías de un justo procedimiento; y el reforzamiento de la comisión revisora de cuentas.

## 5.5 REESTRUCTURACIÓN DE LA OFICINA NACIONAL

Dada la renuncia de la Directora Ejecutiva, Sra. Claudia Cuiza, se dio inicio al proceso de búsqueda y selección de su reemplazo, en el que participaron tres directores, con el apoyo de asesoría externa. Como resultado de este proceso, la Sra. Ana Rosa Young asumió el cargo en mayo.

Con su llegada, se inició la reestructuración de la oficina nacional, proceso en el que se revisaron temas contables, estado de documentación laboral, análisis de puestos de trabajo y cumplimiento de compromisos de FSC Chile con FSC IC. Además, se analizó el convenio ICEFI-FSC, sus líneas de acción y la convergencia de ellas en el ámbito nacional.

Ana Young entregó su apoyo a la oficina nacional entre mayo y noviembre. En el marco del proceso de reestructuración, en diciembre se inició el traslado desde Santiago a Concepción y se seleccionó a la

nueva Directora Ejecutiva de FSC Chile, la Sra. Regina Massai, quien comenzó sus labores *part-time* en enero de 2018 y *full-time* desde marzo de 2018. El proceso de selección fue asesorado por personal de la Organización Internacional del Trabajo, OIT.

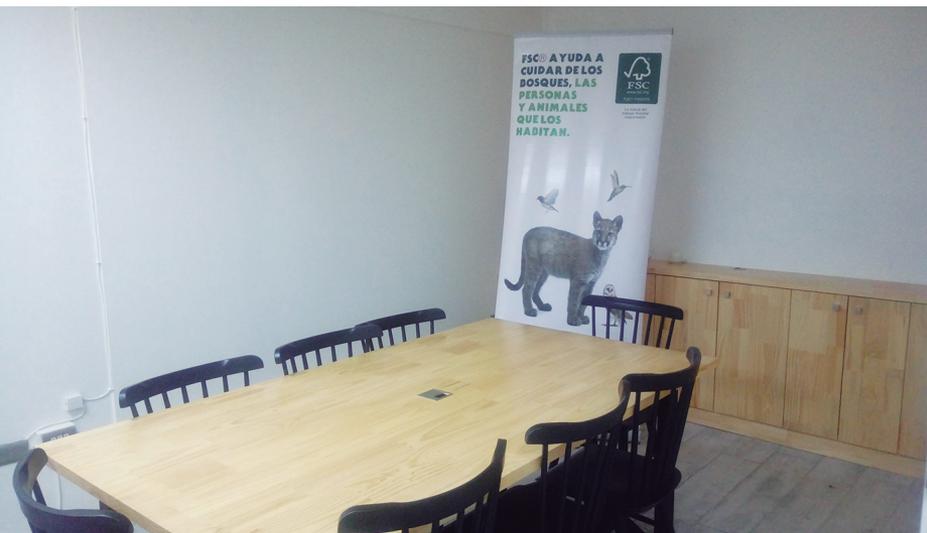
## 5.6 TALLER DE CONSENTIMIENTO PREVIO, LIBRE E INFORMADO (CLPI)

El 13 de enero en la ciudad de Temuco se realizó un taller coordinado por FSC en el que se presentaron los principales temas relacionados al Consentimiento Previo Libre e Informado (CLPI). Éste contó con la participación de FSC Internacional y en él se presentó la metodología, el desarrollo de un ejercicio práctico para evaluar su aplicabilidad en el contexto chileno, y se generó un espacio para la discusión de los resultados.

Entre los relatores de este encuentro estuvieron Vanessa Linforth, Leo Van Der Vlist y María Inés Miranda.

## 5.7 VISITA GERENTE DE COMUNICACIONES REGIONAL

En la primera reunión de Directorio del año estuvo presente la Gerente de Comunicaciones de la oficina regional de FSC, María Luisa Muñoz, quien dio a conocer en detalle el Plan de Comunicaciones Regional. Además, se trataron temas relacionados con los procedimientos en casos de crisis y el establecimiento de vocerías.



## 5.8 TALLER DE RESOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS

El 8 de noviembre, en sesión de Directorio, Nishme Kahatt, encargada de Resolución de Controversias de FSC Internacional, realizó a los directores de FSC Chile un taller online sobre la nueva Guía de Resolución de Controversias del FSC. En la actividad explicó quiénes y cómo participan las distintas entidades en el proceso de resolución de controversias presentadas al sistema.

## 5.9 INCENDIOS

En reunión de Directorio del 7 de marzo, primera sesión luego de los devastadores incendios de la temporada, se convino que éste era un tema sobre el cual la asociación no se podía mantener indiferente. En la misma ocasión, se recibió la visita de representantes de la empresa asociada más afectada por la catástrofe, quienes informaron del daño experimentado y las acciones en desarrollo.

Posteriormente, sobre la materia, la Cámara Ambiental presentó una declaración que enfatizaba aspectos referidos al resguardo de los servicios ecosistémicos, restauración de ecosistemas y bosques nativos, con prioridad en Áreas de Alto Valor de Conservación que hubiesen sido afectadas, y necesidad de prescripciones para el manejo del combustible a nivel del paisaje, con énfasis en las áreas de interface urbana-rural.

Esta propuesta fue discutida en el Directorio, acordando emitir una declaración pública previa al inicio de la temporada de incendios 2017-2018. Ésta se distribuyó el 3 de agosto y en su texto se recogieron las preocupaciones señaladas anteriormente, expresando

que la intención de FSC era poder contribuir al logro de una más eficaz prevención de los incendios forestales, a una adecuada preparación para enfrentar las contingencias y a una gestión efectiva y prioritaria para restaurar los valores dañados o perdidos.

Al mismo tiempo, se expresó que -estando en conocimiento de muchas acciones que las empresas certificadas, el Estado y distintos actores de la sociedad civil habían iniciado, tanto en materia de generación de capacidades en las comunidades para la prevención de incendios, manejo de las interfaces urbanas y rurales, así como acciones directas de reforestación en el caso de las plantaciones y restauración de ecosistemas nativos, en zonas de protección y de altos valores de conservación- se consideraba muy necesario que estos esfuerzos fuesen conocidos por los miembros de la asociación.

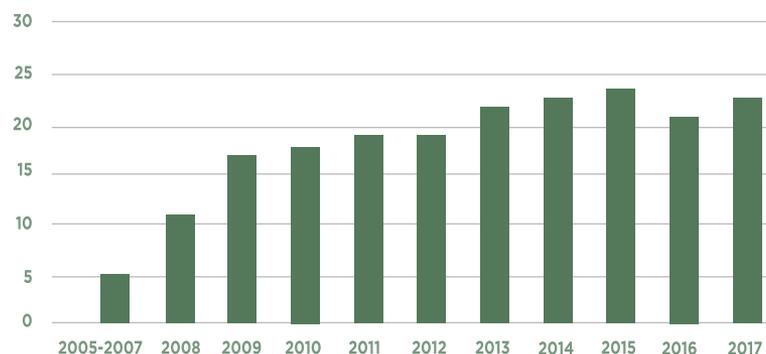
En ese orden de ideas, se acordó realizar una gira a la zona de Constitución- Empedrado, Región del Maule, actividad que se planificó en diciembre de 2017 y se llevó a cabo los días 23 y 24 de enero de 2018.



An aerial photograph of a vast, dense forest. A river flows through the center of the forest, creating a winding path. The forest is composed of many small, green trees, and the overall scene is lush and green. The lighting is bright, suggesting a sunny day.

# 6 ESTADÍSTICAS

### N° Certificados FM/COC Anuales



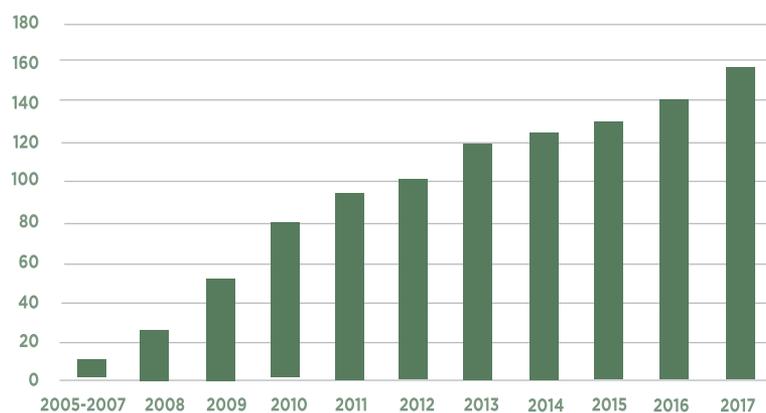
En este gráfico podemos apreciar que durante el año 2017 no existió variación en el número de certificados de manejo forestal, pero la superficie certificada sufrió una baja en más de 33.000 ha.

### Variación Superficie Certificada 2011 - 2017

Año	Superficie Certificada (ha)	N° Certificados
2011	422.788	19
2012	508.213	19
2013	2.222.668	22
2014	2.345.209	23
2015	2.370.254	24
2016	2.312.544	21
2017	2.278.629*	21*

\*Último dato reportado en 2017

### N° Certificados COC Anuales



Se observa que en 2017 los certificados de Cadena de Custodia aumentaron en un 3,5 % respecto al año anterior.

### Variación N° Certificados COC 2005 - 2017

Año	N° Certificados
2005-2007	10
2008	25
2009	52
2010	81
2011	94
2012	102
2013	119
2014	124
2015	129
2016	143
2017	148*

\*Último dato reportado en 2017



F

MEMBRECÍAS

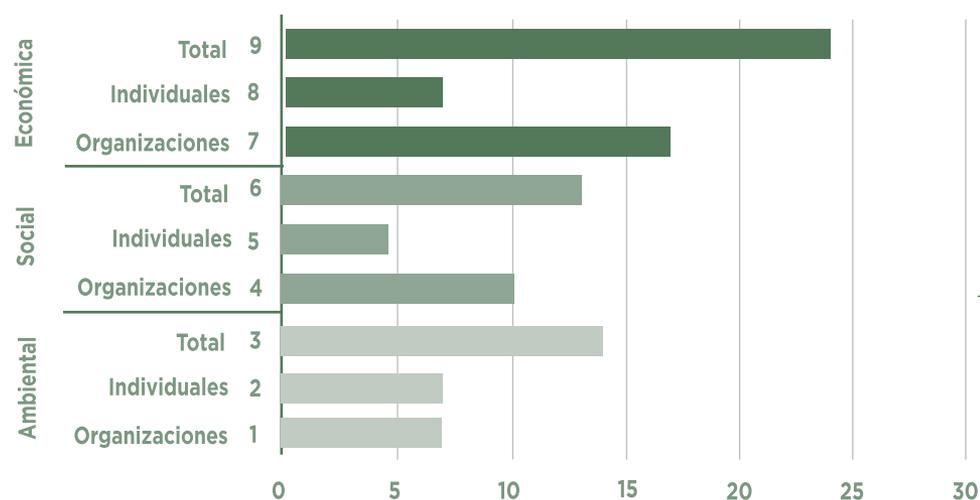
## 7.1 MEMBRECÍA NACIONAL

Uno de los compromisos adquiridos por FSC Chile durante los últimos años ha sido buscar el equilibrio en el número de socios de las distintas cámaras. En el año 2017 ingresaron nueve nuevos socios, seis a la Cámara Ambiental, dos a la Social y uno a la Económica.

En la siguiente figura se puede apreciar el número de miembros activos por cámara, de un total de 51.

**Tabla socios (Org/Indiv.) por cámara**

Cámara		Nº Socios	Total
Ambiental	Organizaciones	7	<b>14</b>
	Individuales	7	
Social	Organizaciones	10	<b>13</b>
	Individuales	3	
Económica	Organizaciones	17	<b>24</b>
	Individuales	7	
<b>Total</b>			<b>51</b>



**Tabla aumento socios año 2017 por cámara**

Cámara	2016	2017	Aumento respecto a 2016 (%)
Ambiental	8	14	75,0
Social	11	13	18,2
Económica	23	24	4,3
<b>Total</b>	<b>42</b>	<b>51</b>	

En el año 2017 se registraron seis renunciaciones (dos en la Cámara Ambiental, dos en la Social y dos en la Económica).



## ■ REVISIÓN CUOTA DE MEMBRECÍA

En Reunión de Directorio realizada el 18 de diciembre, se procedió a revisar las cuotas de la membresía nacional. Esta medida respondió a una de las solicitudes planteadas en las últimas asambleas anuales de FSC Chile, y los cambios se detallan a continuación:

- Para las organizaciones de la Cámara Ambiental se redujo el valor de la cuota anual de 6 UF a 3 UF.
- Para las organizaciones de la Cámara Social se redujo el valor de la cuota anual de \$70.000 a 1,306 UF.
- Para las organizaciones de la Cámara Económica el valor de la cuota anual no sufrió variaciones.
- Para los socios individuales de las distintas cámaras se redujo el valor de la cuota anual de 2 UF a 1 UF.
- Esta información fue comunicada a los miembros a través de correo electrónico previo al cobro de la cuota anual del año 2018.



## 7.2 MEMBRECÍA INTERNACIONAL

El año 2017 se registraron 24 membresías internacionales, con notable predominio de organizaciones y miembros individuales en la Cámara Económica, seguidos por los de la Cámara Social y, finalmente, con dos miembros de la Cámara Ambiental.

Cámara		Nº Socios	Total
Ambiental	Organizaciones	1	<b>2</b>
	Individuales	1	
Social	Organizaciones	3	<b>6</b>
	Individuales	3	
Económica	Organizaciones	11	<b>16</b>
	Individuales	5	
<b>Total</b>			<b>24</b>



## ■ ASAMBLEA INTERNACIONAL

En octubre de 2017 en la ciudad de Vancouver, Canadá, se realizó la Asamblea General de Miembros de FSC, a la que asistieron más de 700 personas de diferentes partes del mundo, entre ellas representantes de sindicatos, ONGs, y empresas forestales de nuestro país.

En este encuentro se revisaron 61 mociones, de las cuales se aprobaron sólo 15, entre las que destacan las relacionadas a la certificación de pequeños propietarios y a la integridad de las evaluaciones de certificación.

En cuanto a los miembros con doble membresía (nacional e internacional), participaron por la Cámara Ambiental, Alfredo Unda y Hernán Verscheure (CODEFF); por la Cámara Social, Sandra Maulén (Sindicato Interempresa de Trabajadores de la Empresa Forestal Mininco y Filiales CMPC) y Heinrich Burschel (Agrupación de Ingenieros Forestales por el Bosque Nativo); y por la Cámara Económica, representantes de empresas y la Directora Ejecutiva de la oficina nacional.



COMUNICACIONES  
Y MARKETING

Las actividades desarrolladas durante el año fueron las siguientes:

- Confección, distribución y publicación del boletín trimestral.
- Seguimiento y publicación de noticias del ámbito forestal y de certificación.
- Publicación de video corporativo.
- Desarrollo de contenido en sitio web nacional.
- Realización de catastro de productos certificados.
- Difusión y apoyo a cuentas claves en herramientas de marketing.
- Difusión del programa TSP, monitoreo de uso de marca.
- Promoción de la plataforma Marketplace.

## FSC FRIDAY

El último viernes de septiembre se celebra en todo el mundo el FSC Friday. En esta oportunidad, en Chile la actividad se desarrolló en conjunto con la Municipalidad de Providencia y consistió en salir a las calles de Santiago con una marioneta gigante que llevaba el logo FSC. Esta figura buscaba dar la mano a los transeúntes y transmitir cómo esa mano podía convertirse en una ayuda a los bosques del mundo al preferir productos FSC. Esta intervención duró aproximadamente 2 horas, en las que se entregó a la ciudadanía material de difusión.





9 TRANSFERENCIA  
DEL ESTÁNDAR

El grupo de trabajo sufrió la modificación de uno de sus integrantes. Paulo Palma, quien representaba a la Cámara Social, tuvo que abandonar el proceso y en su reemplazo llegó Alex Jarpa, del Departamento de Acción Social. Por lo tanto, el equipo quedó conformado por las siguientes personas:

Cámara	Nombre	Organización
Ambiental	Hernán Verscheure	CODEFF
	Carlos Vergara	WWF
	Darío Aedo (Suplente)	U. DE TALCA
Social	Manuel Espinosa	F. CRATE
	Alex Jarpa	DAS
Económica	Andrés Fernández	F. ARAUCO
	Marcelo Barrueto	F. COMACO
	Patricio Herranz (Suplente)	F. MININCO

Entre enero y marzo de 2017 estuvieron en consulta pública, vía online, los primeros borradores de los estándares de plantaciones a gran y pequeña escala. Junto a ello, y como parte del proceso de consulta, se realizaron talleres de trabajo en las ciudades de Concepción, Temuco y Valdivia, a los que asistieron partes interesadas de empresas, comunidades y ONGs. Estos talleres estuvieron dirigidos por los integrantes del grupo de trabajo apoyados por la coordinadora del proceso a nivel nacional. En esta consulta se recibieron alrededor de 700 comentarios a los distintos indicadores.

Posteriormente, en agosto se sometió a primera consulta pública los primeros borradores de los estándares de bosque nativo a gran y pequeña escala. Ésta tuvo una duración de 60 días, en los que se recibieron aproximadamente 5 comentarios de temas relacionados a los principios 4 y 10.

El grupo de trabajo se reunió periódicamente para discutir sobre los comentarios recibidos y dar respuesta a cada uno de ellos. Además, cuando correspondió, se modificaron los indicadores propuestos.

Por otra parte, FSC IC solicitó que todos los grupos de desarrollo y de transferencia de estándares incorporasen en el proceso: indicadores OIT, indicadores de Paisajes Forestales Intactos, y Servicios Ecosistémicos, además de revisar los indicadores relacionados al tema de género, lo que produjo una extensión en el trabajo del comité.





10

EVALUACIÓN NACIONAL  
CENTRALIZADA DE  
RIESGOS (ENRC)  
EVALUACIÓN NACIONAL  
DE RIESGOS (ENR)

## EVALUACIÓN NACIONAL DE RIESGOS CENTRALIZADA (ENRC)

Este proceso ha sido realizado por FSC Internacional con colaboración de la oficina nacional en lo que respecta a reuniones informativas, talleres presenciales y consulta pública.

El 1 de junio se dio inicio a la primera y única consulta pública de este proceso, la que se realizó vía online durante 60 días.

Una de las solicitudes que se realizó en la Asamblea Anual de Socios fue la simplificación del documento, que era demasiado extenso. Efectuado esto, se envió a todos vía correo electrónico.

Se recibieron 56 comentarios en las cinco categorías, que fueron enviados a FSC IC en inglés y en español, para ser posteriormente revisados por las consultoras contratadas por FSC IC.

Se espera que dentro del primer semestre del año 2018 este proceso debería estar finalizado.

## EVALUACIÓN NACIONAL DE RIESGOS (ENR)

Este proceso surgió por la necesidad de obtener un documento que se ajustara a la realidad del país, por lo que se envió a FSC IC una propuesta de trabajo.

Paralelamente, en Chile se conformó un grupo de trabajo con integrantes de las distintas cámaras:



Cámara	Nombre	Organización
Ambiental	Hernán Verscheure Luis Otero (Suplente)	CODEFF M. INDIVIDUAL
Social	Desiderio Millanao Jorge Gándara (Suplente)	M. INDIVIDUAL COLEGIO INGENIEROS FORESTALES
Económica	Rodrigo Bustos María Inés Miranda (Suplente)	F. ARAUCO SSC AMÉRICAS

FSC IC aceptó la propuesta, con la condición de que se tomara como base de trabajo la Evaluación Nacional de Riesgos Centralizada.

Para dar inicio a la ENR, se efectuó un llamado público para la contratación de un consultor externo, con términos de referencia definidos por el grupo de trabajo. Esta consultoría se le adjudicó al ingeniero forestal Pablo Huaiquilao.



11

PROYECTOS

## ForCES

Aunque la protección de los servicios del ecosistema siempre ha sido parte de la certificación FSC, la organización reconoció la necesidad de contar con incentivos adicionales para manejar los bosques de forma responsable. La meta del proyecto ForCES era diseñar y probar una adaptación del sistema de certificación de FSC que pudiera conducir a nuevas remuneraciones para los administradores forestales por parte de los mercados emergentes de servicios del ecosistema.

Lo anterior se logró a través de una gama de actividades emprendidas a escala global, nacional y del sitio, y varios de los sitios piloto lograron éxitos considerables, firmando convenios de colaboración entre compradores y vendedores de servicios del ecosistema y obteniendo las primeras declaraciones certificadas FSC por servicios del ecosistema.

Entre ellos se encuentran los siguientes:

- Propietarios de tierras y recolectores de plantas de Cholchol-Imperial, Región de La Araucanía, convinieron las normas para la recolección y manejo sostenible de las plantas medicinales encontradas en las plantaciones y que se usan en la medicina tradicional mapuche.
- Restauración de cuencas hidrográficas en bosques certificados FSC (Cuenca del Río Mechaico), a través de medidas dirigidas a mejorar la calidad del agua. Éstas incluyen un mejor manejo del ganado y prácticas agrarias para prevenir que estas actividades afecten la calidad y el suministro de agua. Esta declaración fue verificada recientemente y se utilizará para promover la creación de un fondo privado de restauración de cuencas hidrográficas.
- En marzo, el Directorio de FSC Chile realizó una visita a la localidad de Ancud para conocer uno de los sitios piloto.



## MANUAL DE OPERACIONES FORESTALES

El Manual de Operaciones Forestales establece lineamientos generales para el desarrollo de operaciones de aprovechamiento en plantaciones forestales nacionales desde fines del año 2016.

Quedó en stand by a la espera del nuevo estándar nacional.

El grupo de trabajo hizo entrega de un documento que debe ser sometido a algunos cambios que se basarán en los indicadores del nuevo estándar.

Se dio fin al contrato establecido con la Universidad de Talca y se deberá buscar un ejecutor para que desarrolle la próxima etapa.

## PAUTAS AVC Y RESTAURACIÓN

Este proyecto se dio por finalizado en mayo mediante la aprobación de FSC Internacional. Estas pautas fueron coordinadas a través de una consultoría a Alfredo Unda, donde participaron como representantes de las cámaras Social, Económica y Ambiental Pablo Huaiquilao, Patricio Herranz y Carlos Vergara, respectivamente. Los documentos se encuentran disponibles en el sitio web de FSC Chile, en el siguiente link: <https://cl.fsc.org/es-cl/nuestro-impacto/documentos-fsc-chile>

An aerial photograph showing a dense green forest. A river flows through the center, with a waterfall cascading down a rocky ledge. The water is white and frothy. The surrounding forest is lush and green, with some brown patches of earth visible at the bottom.

12

ESTUDIO MAPUCHE

El 7 de septiembre en Temuco, se realizó la presentación del estudio “La Industria Forestal de Chile, la Certificación FSC y las Comunidades Mapuches”, donde se contó con la presencia del Director General de FSC IC, Kim Carstensen, dos miembros del consejo directivo internacional, el representante de PIPC de Latinoamérica, coordinadores y el equipo de esta investigación.

El programa consideró las siguientes intervenciones:

- Palabras de presidente del Directorio, Sr. Mario Rivas.
- Presentación del estudio: investigadores Sres. Charles Hales y Rosamel Millaman.
- Comentarios sobre el estudio desde la perspectiva de FSC IC: Sr. Kim Carstensen.
- Conversatorio acerca del estudio: Sres. Francisco Huenchumilla y Lorenzo Dubois.
- Espacio para preguntas y comentarios.
- Cierre: Sr. Mario Rivas.

Esta presentación estuvo dirigida a toda la membresía de FSC Chile, representantes de comunidades donde se efectuó el estudio y público invitado relacionado con la materia.

Durante la tarde se realizó una conversación libre, en la que estuvieron presentes el equipo autor de la investigación, integrantes de la membresía nacional, el Director General de FSC, y los directores internacionales. Este estudio fue distribuido el 27 de septiembre a toda la membresía. Fue prologado por el Director General, Kim Carstensen, quien en el último párrafo señala textualmente:



*“Las recomendaciones del estudio no expresan la posición de FSC, es probable que no aceptemos seguirlas todas y no estaríamos en condiciones de responder a todas las recomendaciones, ya que algunas están más relacionadas con políticas de Estado. Sin embargo, ser capaz de entablar un diálogo sobre temas difíciles y altamente controvertidos es uno de los puntos fuertes del FSC, y estoy absolutamente confiado en que el estudio nos llevará a esforzarnos, tanto a las comunidades indígenas y a las empresas grandes y pequeñas, para transformar la controversia en una plataforma constructiva para el diálogo en el futuro, donde podemos buscar soluciones consensuadas a estos desafíos”.*



13

PARTICIPACIÓN DE LA  
RED INTERNACIONAL

## 13.1 GLOBAL NETWORK MEETING

El Global Network Meeting es el encuentro anual que reúne a todas las oficinas nacionales, representantes y puntos focales del mundo. Se llevó a cabo en Alemania entre el 30 de mayo y el 2 de junio de 2017.

A este evento asistió la Directora Ejecutiva de FSC Chile, Ana Young, quien participó en las reuniones relacionadas a cambios en la estructura del FSC, estrategia de FSC, Asamblea 2017, y la presentación de procesos llevados a cabo por la oficina regional.





14 BALANCE Y ESTADO  
DE RESULTADOS

## 14.1 BALANCE TRIBUTARIO

Cuenta Contable	Valores Acumulados		Saldos		Inventario		Resultados	
	Débitos	Créditos	Deudor	Acreeedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia
10-02-001 BANCO SANTANDER	300.572.320	194.124.698	106.447.622	0	106.447.622	0	0	0
10-02-002 DEPOSITO A PLAZO	105.289.221	0	105.289.221	0	105.289.221	0	0	0
20-04-000 INSTITUCIONES PREVISIONALES	20.470.794	21.763.946	0	1.293.152	0	1.293.152	0	0
20-09-000 PROYECTOS POR EJECUTAR	154.543.838	367.730.600	0	213.186.762	0	213.186.762	0	0
40-01-000 INGRESOS ADMINISTRACION	0	185.338.994	0	185.338.994	0	0	0	185.338.994
40-02-000 INGRESOS FORCES	0	17.540.203	0	17.540.203	0	0	0	17.540.203
40-03-000 INGRESOS TRANSFERENCIA ESTANDAR	0	5.344.418	0	5.344.418	0	0	0	5.344.418
40-04-000 INGRESOS PROYECTO OPERACIONES	0	19.724.976	0	19.724.976	0	0	0	19.724.976
40-07-000 INGRESOS PROYECTO RRBN Y BAVCO	0	984.328	0	984.328	0	0	0	984.328
40-10-000 INGRESOS CUOTAS SOCIALES ENERO-MAYO	0	8.036.351	0	8.036.351	0	0	0	8.036.351
40-20-000 INGRESOS CUOTAS SOCIALES JUNIO-DICIEMBRE	0	63.580.550	0	63.580.550	0	0	0	63.580.550
40-30-000 INGRESO POR INTERESES DEPOS. A PLAZO	0	5.289.221	0	5.289.221	0	0	0	5.289.221
40-50-000 INGRESOS POR EJECUTAR	116.914.310	0	116.914.310	0	0	0	116.914.310	0
50-01-000 ADMINISTRACION FSC	168.879.200	0	168.879.200	0	0	0	168.879.200	0
50-02-000 PROYECTO FORCES	16.727.374	0	16.727.374	0	0	0	16.727.374	0
50-03-000 TRANSFERENCIA ESTANDAR	4.616.848	0	4.616.848	0	0	0	4.616.848	0
50-04-000 PROYECTO OPERACIONES	78.380	0	78.380	0	0	0	78.380	0
50-05-000 ENRC	1.366.000	0	1.366.000	0	0	0	1.366.000	0
Sub-Totales	889.458.285	889.458.285	520.318.955	520.318.955	211.736.843	214.479.914	308.582.112	305.839.041
Pérdidas / Ganancias					2.743.071			2.743.071
<b>Total General</b>	<b>889.458.285</b>	<b>889.458.285</b>	<b>520.318.955</b>	<b>520.318.955</b>	<b>214.479.914</b>	<b>214.479.914</b>	<b>308.582.112</b>	<b>308.582.112</b>

## 14.2 ESTADO DE RESULTADOS 2017

INICIATIVA CHILENA DE CERTIFICACIÓN FORESTAL INDEPENDIENTE A.G.

65.397.740-9

Informe al 31-12-2017

		INGRESOS	GASTOS	TOTAL
100-00	Administración			
100-01	Administración	256.955.895	159.096.014	97.859.881
110-01	Directorio	-	9.783.186	9.783.186
200-00	Proyectos			
200-05	Proyecto Operaciones Forestales	19.724.976	78.380	19.646.596
200-07	Proyecto RRBN y BAVC	984.328	-	984.328
200-10	Transferencia Estandar	5.344.418	4.616.848	727.570
200-12	ENRC	-	1.366.000	1.366.000
910-01	FORCES	15.948.143	15.135.314	812.829
<b>TOTALES</b>		<b>298.957.760</b>	<b>190.075.742</b>	<b>108.882.018</b>



